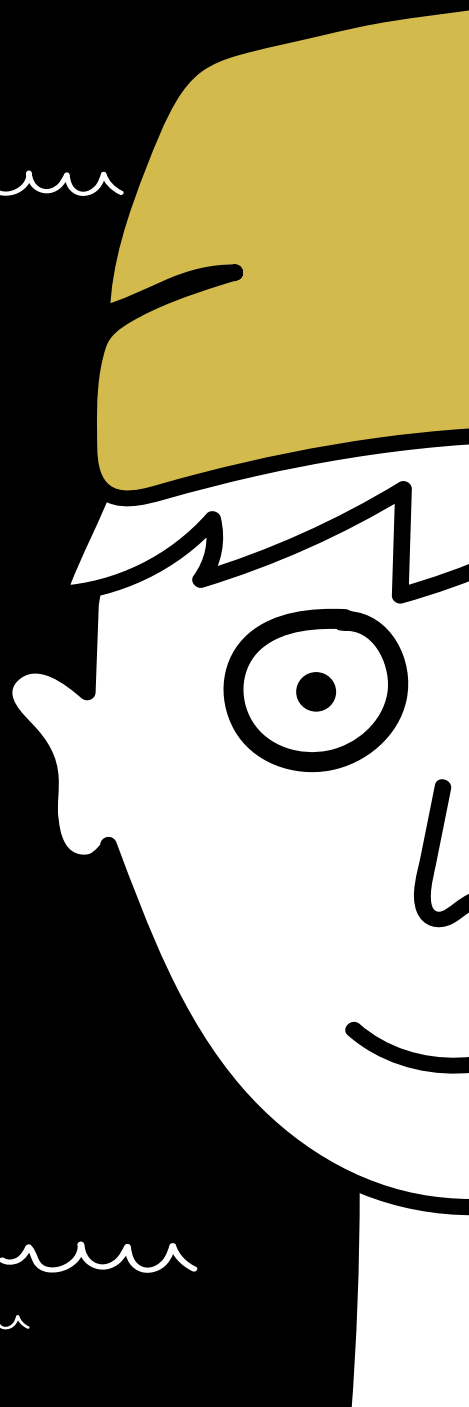


**PLANO DE
ATIVIDADES
2023**



ÍNDICE



A FUNDAÇÃO

- 6. Caracterização Jurídica
- 8. Objetivos e Competências
- 10. Estrutura Orgânica



RECURSOS

- 16. Estrutura da Sede
- 18. Recursos Humanos
- 22. Recursos Materiais
- 24. Recursos Financeiros



ATIVIDADE

- 21. Tendência
- 30. Prestações de Serviços
- 32. Imagem e Comunicação
- 40. Comunidade
- 42. Prémio Ana Neto
- 46. 500 anos Gaspar Frutuoso
- 47. 25 anos da Fundação Gaspar Frutuoso



ORÇAMENTO

- 50. Vetores e Atuação
- 54. Proposta

Ficha técnica:



Fundação Gaspar Frutuoso
 Plano de Atividades 2023
 Coordenação Equipa Técnica da FGF
 Direção Artística Carla Ramalho | Bruno Fernambuco
 Design Gráfico e ilustração Joana Cavadas
 Fotografia Banco Imagens FGF | Universidade dos Açores
 Banco de Imagens da Adobe
 Impressão Formato Digital
 Dezembro 2022

A FUNDAÇÃO



CARACTERIZAÇÃO JURÍDICA

A Fundação Gaspar Frutuoso, FP, criada por iniciativa da Universidade dos Açores, é uma Fundação Pública de Direito Privado, dotada de personalidade jurídica, órgãos e património próprios e de autonomia administrativa e financeira, que se rege pelos seus estatutos, regulamentos internos, Lei-Quadro das Fundações e demais legislação aplicável.

No quadro de uma estreita colaboração com a Universidade dos Açores, visa fomentar atividades de cariz científico, tecnológico, social, cultural, artístico, desportivo, económico e ambiental, entre outros, através da promoção e da participação em concursos, programas e projetos, assim como do desenvolvimento de ações de formação, consultoria e divulgação.



Por deliberação do Conselho Geral de 12 de janeiro de 2018, foi aprovada a primeira alteração aos estatutos, que consta do Despacho n.º 5034/2018, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 97, de 21 de maio de 2018.

Decorreu esta alteração de uma recomendação da Presidência do Conselho de Ministros, no sentido de promover a conformação do n.º 1 do artigo 17.º dos estatutos com o n.º 1 do artigo 22.º do Decreto Legislativo Regional n.º 13/2011/A, de 11 de maio, e dela resultou a obrigação da reunião semanal do Conselho Diretivo em vez da reunião mensal prevista nos estatutos publicados em 2015.



OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS

Compete à Fundação, designadamente:

- ✘ Fomentar, apoiar e realizar atividades de investigação científica e de desenvolvimento experimental e tecnológico, em estreita ligação com instituições de ensino superior, de investigação e empresas, e estimular a cooperação entre estas e outras entidades nacionais ou estrangeiras;
- ✘ Promover, incentivar e concretizar a prestação de serviços de investigação científica e desenvolvimento tecnológico, assim como de consultoria técnica e científica;
- ✘ Fomentar, apoiar e realizar ações de formação e de divulgação científica e tecnológica;
- ✘ Conceder bolsas, prémios e subsídios, para apoiar atividades de ciência e tecnologia e de formação profissional, promovendo o mérito e a excelência, bem como outras subvenções de interesse social;
- ✘ Dinamizar projetos e ações de interesse académico, com o intuito de aumentar a qualidade do ensino, da investigação e dos serviços, assim como para garantir boas-práticas e promover a preservação do ambiente e a segurança de pessoas e bens;
- ✘ Dinamizar o mecenato nos domínios científico, tecnológico, social, ambiental, cultural e desportivo, entre outros, visando a concretização de programas, projetos e ações que se enquadrem nos objetivos da Fundação.



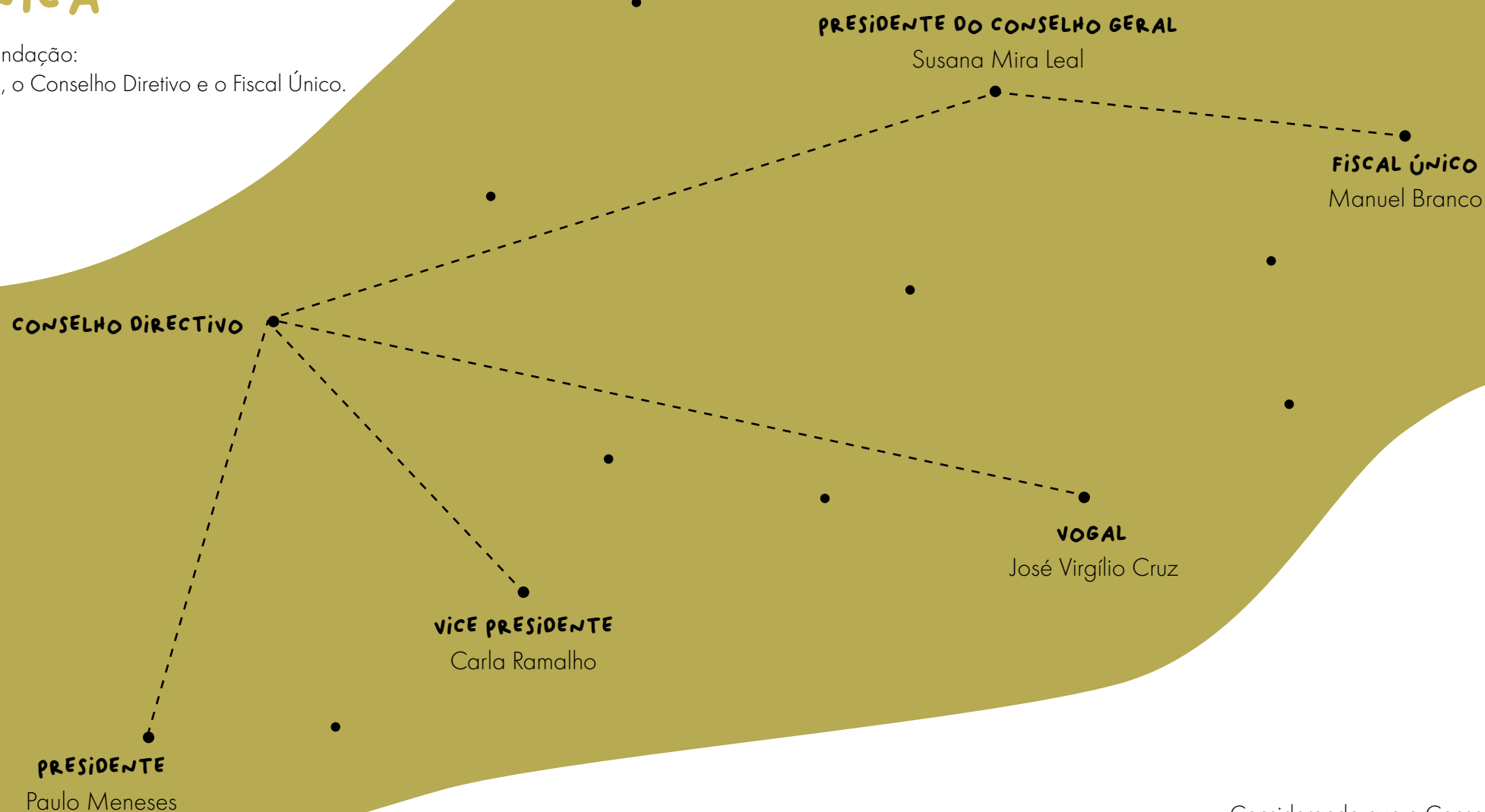
A missão
de uma Fundação
é a de dinamizar
a investigação
e levar o conhecimento
à comunidade
onde está inserida.



Na prossecução dos seus objetivos, a Fundação poderá adquirir bens móveis ou imóveis, celebrar contratos e estabelecer convénios e acordos com entidades públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras, bem como filiar-se em organismos que agreguem instituições que prossigam fins similares aos seus, em quaisquer áreas do conhecimento científico e tecnológico.

ESTRUTURA ORGÂNICA

São órgãos da Fundação:
o Conselho Geral, o Conselho Diretivo e o Fiscal Único.



O **fiscal único** é designado pelo Conselho Geral sob proposta do reitor da Universidade dos Açores, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas. Atualmente é representado pela Sociedade de Revisores Oficiais de Contas UHY & Associados, SROC, Lda., na pessoa do **Dr. Manuel Luís Fernandes Branco**.

Por deliberação do Conselho Geral, de 30 de julho de 2020, e de proposta fundamentada do Reitor da Universidade dos Açores e **Presidente do Conselho Geral** da FGF (**Professor Doutor João Luís Roque Baptista Gaspar**) foram designados como membros do Conselho Diretivo o **Doutor Paulo Jorge de Sousa Meneses**, na qualidade de **Presidente**, a **Mestre Carla Cristina Soares Ramalho**, na qualidade de vogal com funções

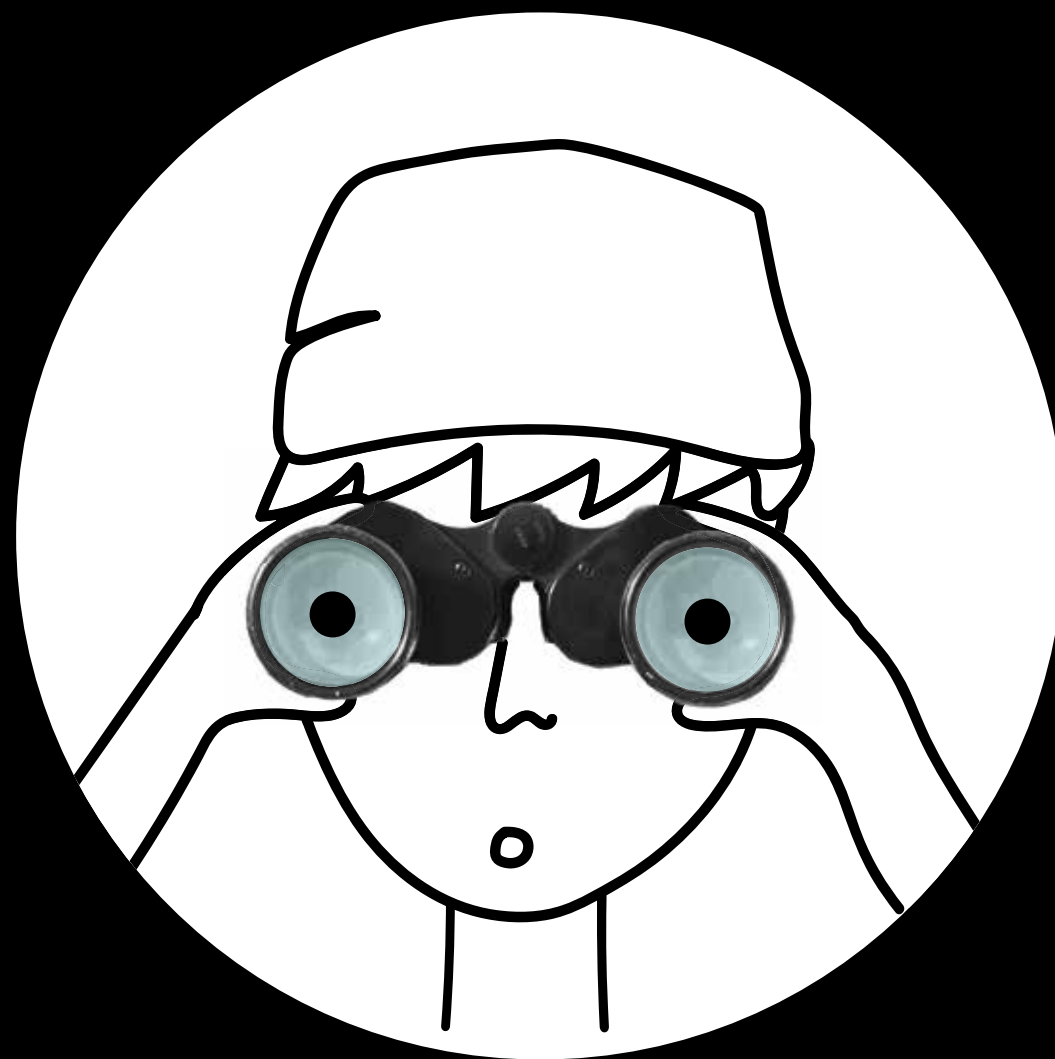
executivas, posteriormente eleita **Vice-Presidente**, em reunião de Conselho Diretivo a 4 de setembro de 2020.

O presidente do Conselho Geral da FGF apresentou a proposta de nomeação do **Professor Doutor José Virgílio Matos Figueira Cruz** como **vogal** do Conselho Diretivo, na reunião do Conselho Geral de 21 de junho de 2021, a qual foi aprovada, por unanimidade.

Considerando que o Conselho Geral da Universidade dos Açores, em reunião de 20 de abril de 2022, procedeu à eleição da Professora **Doutora Susana da Conceição Miranda Silva Mira Leal**, para reitora da Universidade dos Açores, esta assumiu o cargo de **Presidente do Conselho Geral** da Fundação, nos termos da alínea a) do n.º 2 do artigo 10.º dos estatutos da FGF.

Todos os membros do Conselho Diretivo, anteriormente eleito, mantiveram no decurso de 2022, os seus cargos.

RECURSOS



RECURSOS



Com o objetivo de preparar a Fundação Gaspar Frutuoso (FGF) para o cumprimento mais eficaz da sua missão, deu-se início, no quarto trimestre de 2020, a um processo de reorganização interna das áreas funcionais, que derramou a sua atuação para os anos seguintes, sendo um processo fluido de constante adaptação às necessidades e exigências que se coloca à gestão de projetos.

Este processo foi certamente um dos pilares mais importantes da atuação deste Conselho Diretivo, pois, para além da necessária e imperativa estabilização das equipas de trabalho, tornou-se evidente que era fundamental clarificar e organizar o papel de uma Fundação, sem, contudo, perder os fatores identitários de uma atividade que é reconhecida por toda a comunidade de investigadores e que merece ser preservada.

Apoiar eficientemente os investigadores, em todas as dimensões da gestão de um projeto, é o que nos move diariamente.

A equipa da FGF dividiu-se em 4 áreas distintas mas complementares entre si:



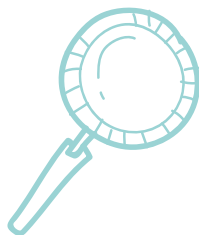
INSTITUCIONAL

- I. Secretariado
- II. Comunicação Digital
- III. Serviços Jurídicos



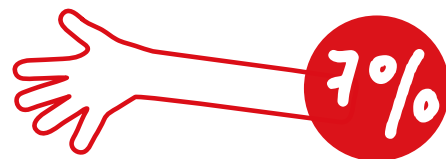
GESTÃO

- I. Financeira
- II. Orçamental
- III. Contabilidade



PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

- I. PO Açores
- II. FCT
- III. DRCTD
- IV. C.E.
- V. Outras F.F.



PRESTAÇÕES DE SERVIÇO

ESTRUTURA DA SEDE

Este novo “mapa interno” clarificou as áreas de atribuição da gestão de projetos e permitiu identificar as exigências de cada uma delas, apurando-se as reais necessidades de meios e recursos.



RECURSOS HUMANOS

Em 2022, a sede da FGF contava com **15 colaboradores**, uma equipa multidisciplinar, que conjuga elementos com elevada experiência quer na área de gestão de projetos, quer na área de suporte aos mesmos, incluindo a da comunicação digital. É uma equipa jovem, com uma **média de idade de 33 anos**, e com altas qualificações, investindo continuamente nas suas habilitações, nesta área e em diferentes graus académicos. Estes dados obrigam a uma gestão de recursos humanos responsável e justa, que preserve o valor individual de cada colaborador, sem nunca colocar em causa o valor da equipa, no seu todo. A reorganização na área dos recursos humanos, iniciada em finais de 2020, teve continuidade ao longo do ano de 2022 e consubstanciou-se essencialmente na definição de procedimentos internos para garantir uma boa execução orçamental em todas as áreas e maior eficiência nos processos administrativos e resposta às equipas de investigação. Em **2023**, pretende-se não só **consolidar esta política de gestão de Recursos Humanos**, mas também:



- ✘ Proceder à contratação de recursos humanos para a área orçamental e de apoio aos projetos na vertente documental, por forma a tornar mais célere o burocrático processo de submissão de despesa e registo de receita, recorrendo sempre aos programas de incentivo ao emprego do GRA;
- ✘ Consolidar a área da comunicação digital e design, recorrendo a um técnico da área, através dos programas de incentivo ao emprego do GRA;
- ✘ Reforçar a equipa que gere projetos no âmbito do INTERREG | MAC e FCT, visando redundância entre os seus elementos e fomentando a mobilidade interna de recursos humanos;
- ✘ Promover a implementação faseada de um sistema de progressão de carreiras, adequado ao quadro de pessoal existente e às funções desenvolvidas e responsabilidade assumida;
- ✘ Incentivar a partilha de conhecimento e de funções entre a equipa, colmatando eventuais pontos críticos de volume de trabalho, que por si só não justificam contratação adicional.

Ao nível da **prestação de serviços** externos, por regime de avença, a Fundação irá continuar a recorrer em 2023 aos serviços especializados na área da contabilidade, auditoria/fiscalidade e direito.

No que concerne à **formação profissional**, iremos continuar a trabalhar num plano de formação abrangente e essencialmente assente em formação digital à distância para todos os colaboradores, por forma a dotar na íntegra os elementos da equipa com as mesmas ferramentas de trabalho. As áreas de formação a apostar terão tanto um carácter geral e transversal, como específico. Atualmente verifica-se uma necessidade explícita de apostar em formação na componente geral, em termos de:


- ✘ Sistemas de correio eletrónico e sistema de gestão documental edoc-link, especialmente para os novos colaboradores;
- ✘ Ferramentas Office: Word, Excel e Powerpoint.

Nesta área contamos, sempre que possível, com o Centro de Formação Complementar da Universidade dos Açores.

Na componente específica:

- ✘ Primavera SP.
- ✘ Primavera Gestão de Projetos.
- ✘ Projetos e sua elegibilidade.
- ✘ Ferramentas Adobe: Acrobat Pro DC e Creative Cloud.
- ✘ Portal do Investigador.

Nesta componente, almejamos ter como entidades formadoras a Primavera Software, a SNN, a Autoridade de Gestão dos diferentes projetos e a empresa Valuring, após a conclusão do Portal do Investigador, que, em razão de várias vicissitudes relacionadas com questões técnicas de acesso às bases de dados do Software Primavera, só estará concluído no primeiro semestre de 2023, muito embora a sua estrutura já esteja concluída desde setembro do ano transato.



**Paralelamente,
todas as formações que se
afigurem necessárias,
no âmbito da gestão,
no domínio jurídico-legal,
orçamental e financeiro,
e que se revelem essenciais
para a conquista de ganhos
de eficiência, serão também
ponderadas ao longo de
2023.**

RECURSOS MATERIAIS



O edifício **sede da Fundação Gaspar Frutuoso** situa-se no campus da Universidade dos Açores, em Ponta Delgada, mais precisamente na ala norte/nascente do Edifício das Ciências Exatas.

Esta ala em 2022 foi alargada para 9 gabinetes, com a cedência de um gabinete anteriormente afeto ao arquivo do SVCT (Serviço de Ciência e Tecnologia da Uac), estando atualmente todos eles adstritos às diferentes áreas de atuação identificadas previamente e com a ocupação máxima, face à sua dimensão.



Considerando a necessidade de maximizar o espaço existente, para trabalho e outras zonas funcionais, em 2022 deu-se continuidade ao processo de remodelação e melhoria das instalações e infraestruturas da UAc, iniciado no ano anterior, na ala onde a FGF se encontra instalada e prevê-se concluir em 2023, as seguintes intervenções:

- ✘ Definição de um espaço destinado ao acervo de toda a bibliografia proveniente dos projetos da FGF;
- ✘ Melhoria do lobby de entrada da FGF, em termos de espaço de espera;
- ✘ Desenvolver e afixar sinalética identificativa das várias valências da FGF;
- ✘ Projeto de remodelação da zona dos lavabos comuns.

Ao nível dos **investimentos em equipamento básico e tecnológico**, iremos dar continuidade, em 2023, à modernização do equipamento administrativo existente e aquisição de equipamento para os novos colaboradores. As aplicações informáticas irão ser progressivamente ajustadas às funções e desafios laborais de cada colaborador, pretendendo-se obter sempre o licenciamento necessário, para que todas as tarefas sejam executadas com as ferramentas de trabalho adequadas à sua área funcional.

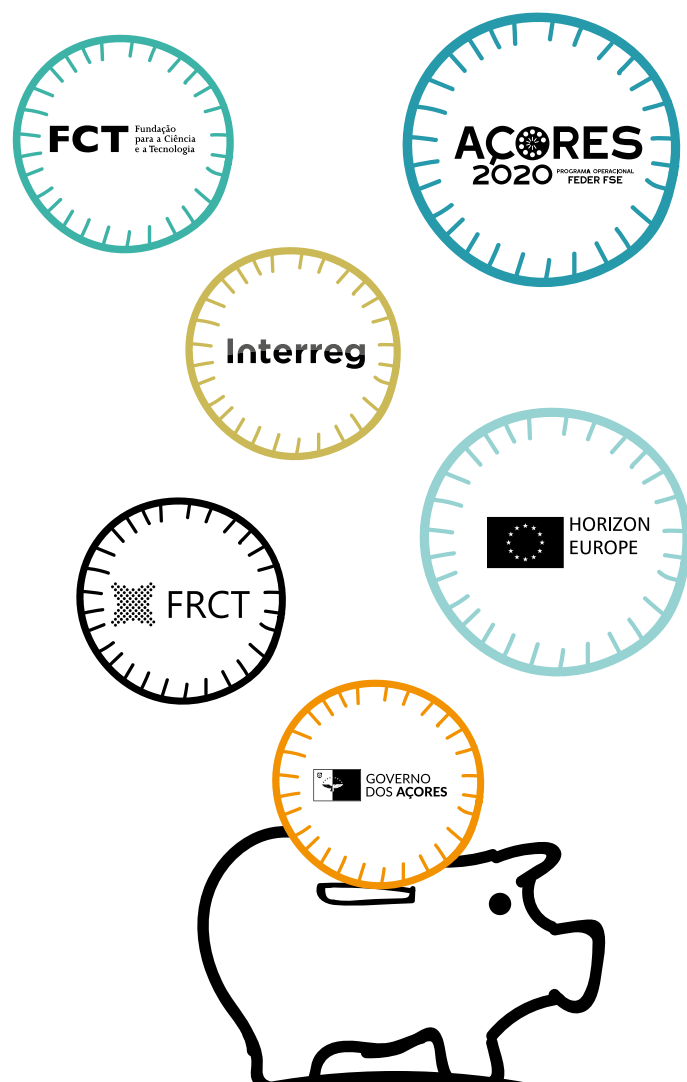
No que concerne à componente de **telecomunicações**, a Fundação Gaspar Frutuoso pretende continuar o investimento nesta área, e espera-se em 2023 dotar todos os colaboradores da FGF de um sistema de telefones virtuais, com acesso VOIP, independentemente do local onde se encontrem a desempenhar as suas funções.

Ainda nesta componente tecnológica, e numa lógica de **arquivo digital**, para o biénio 2023-2024, irá ser planeado um sistema de arquivo digital, em servidores encriptados para o efeito, com a perspetiva de que no futuro possam ser uma base sólida e fidedigna para novos projetos na área da comunicação e base de dados, sempre em articulação com as políticas da UAc, neste domínio.

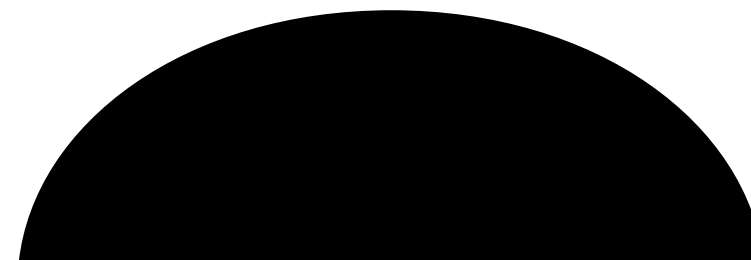


Relativamente à **acessibilidade** à Fundação, era nosso intuito concretizar em 2023, o projeto do ano transato relativamente à conceção de um novo cartão de colaborador da FGF, a cada elemento da equipa, que servirá não só como elemento identificativo, como de acesso a todas as portas automatizadas dos espaços adstritos a este serviço. Neste sentido, as portas do 2º piso, incluindo as da ala de arquivo, terão este sistema, que retira encargos no controlo dos espaços e acresce responsabilidade a quem utiliza as áreas comuns. No futuro, e considerando que a Fundação se encontra instalada num 1º piso, continua a ser equacionável a instalação de um sistema de elevador nas escadas, para pessoas de reduzida mobilidade, garantindo a universalidade do acesso a esta instituição, bem como a disponibilização de uma viatura de serviço elétrica, a todos quantos precisem de se deslocar em serviço oficial. Contudo, a sua concretização estará pendente das condições previstas nos apoios à “mobilidade sustentável” dos programas comunitários e regionais para o efeito.





RECURSOS FINANCEIROS



Como Fundação Pública e financeiramente dependente das receitas provenientes dos projetos, o presente e o futuro da FGF são sempre determinados pela boa gestão dos custos indiretos (overheads) e por uma prática consistente de responsabilidade financeira, com o objetivo de maximizar os recursos existentes e eliminar riscos de incumprimento, essencialmente de ordem legal.

Em 2023, é expectável que o desempenho financeiro seja particularmente positivo, devido essencialmente a três fatores:

- 1** Elevada capacidade de submissão de despesa para reembolso em virtude do reforço já efetuado nos recursos humanos;
- 2** Tipologia e montantes das prestações de serviços adjudicadas, no final do ano de 2022, à FGF;
- 3** Manutenção do modelo de atuação, em vigor, que veio definir metodologias de trabalho mais eficientes e financeiramente mais estáveis, considerando a permanente imprevisibilidade da receita.

Paralelamente a estes factos, os pagamentos finais relativos a projetos e prestações de serviços que encerraram neste ano económico 2023, bem como de transferências de verbas pendentes do GRA e da FCT, deverão ser fatores de estabilização da gestão, que tem como imperativo o cumprimento da regra do equilíbrio orçamental.

À data de elaboração deste Plano, e apesar de se prever que a carteira de projetos da FGF, em 2023, irá sofrer uma alteração significativa, devido à natureza e duração dos projetos que atualmente gere, estamos convictos que, quer os programas de financiamentos comunitários que se mantêm em vigor para a área da investigação, quer as novas prestações de serviços, irão colmatar eventuais desequilíbrios financeiros, normais e expectáveis da transição entre diferentes quadros de financiamento comunitário.

Atividade



PROJETOS

6 FONTES
 FINANCIAMENTO
2,4 MILHÕES EUROS
 EXECUÇÃO
122 CENTROS
 CUSTOS ATIVOS

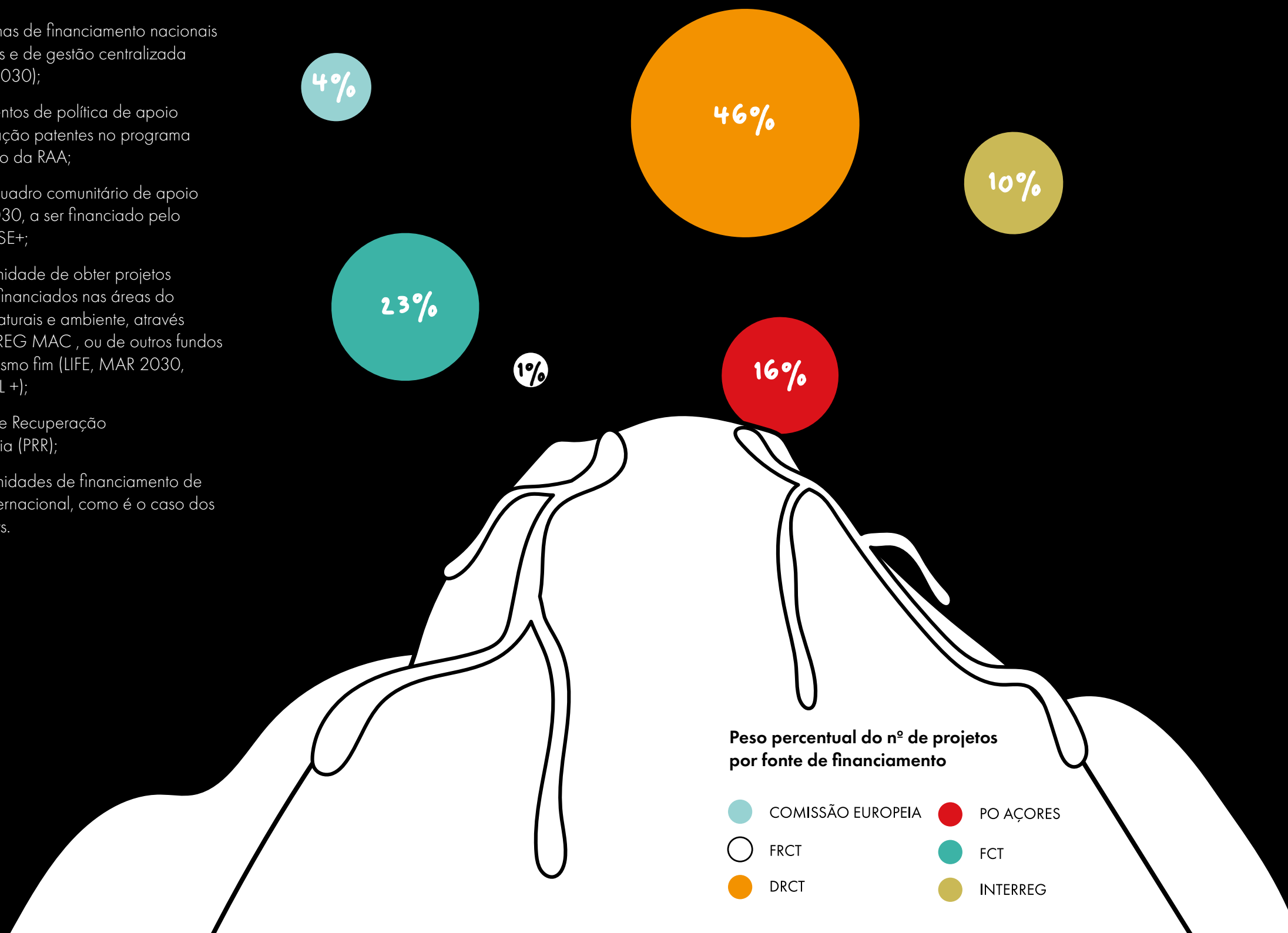
O ano de 2022, em virtude do fecho do atual quadro comunitário de apoio, observou-se uma redução de cerca de 15% do número de projetos geridos, comparativamente ao ano anterior. Esta diminuição foi patente no fecho de vários projetos, com financiamento ao abrigo do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional - FEDER, onde se insere os projetos PO Açores e Interreg Mac.

Com a impossibilidade de muitos dos projetos de investigação verem executados os planos de ação inicialmente aprovados e considerando que a execução dos mesmos foi, em larga maioria, prorrogada até meados do próximo ano, é expetável em 2023 com a conclusão de muitos projetos em curso, que a carteira da FGF mantenha a tendência negativa relativamente ao número de projetos que gere, contudo e considerando as novas oportunidades concedidas ao abrigo do quadro financeiro plurianual 2021-2027, que o valor a gerir seja substancialmente mais elevado.

Denote-se igualmente que as áreas estratégicas relacionadas com o Mercado Único, Inovação e Digital, a Coesão, Resiliência e Valores e dos Recursos Naturais e Ambiente assumem uma particular relevância para a atividade da FGF, visto que englobam os principais instrumentos de financiamento às atividades de I&DI.

Assim sendo, a renovação da atual carteira de projetos será assegurada, a curto/médio prazo, com base em:

- ✘ Programas de financiamento nacionais e europeus e de gestão centralizada (FCT e H2030);
- ✘ Instrumentos de política de apoio à investigação patentes no programa de governo da RAA;
- ✘ Novo quadro comunitário de apoio Açores 2030, a ser financiado pelo FEDER e FSE+;
- ✘ Oportunidade de obter projetos regionais financiados nas áreas do recursos naturais e ambiente, através do INTERREG MAC , ou de outros fundos para o mesmo fim (LIFE, MAR 2030, PRORURAL +);
- ✘ Plano de Recuperação e Resiliência (PRR);
- ✘ Oportunidades de financiamento de âmbito internacional, como é o caso dos EEA Grants.



PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS



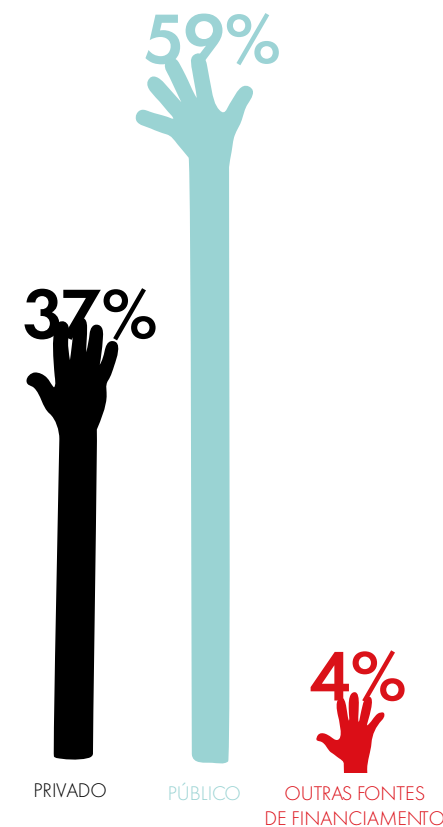
TENDÊNCIAS

As prestações de serviços asseguradas pela Fundação Gaspar Frutuoso, no ano de 2022, ficaram marcadas por um tímido crescimento positivo de 3% comparativamente ao ano anterior.

A principal fonte de financiamento desta componente de atividade da FGF, a nível nacional, ainda continua a ser o sector público, quer regional, quer local, muito embora o seu peso percentual tenha reduzido 3 pontos, comparativamente a 2021. Contudo e face aos concursos públicos a decorrer, acreditamos que esta tipologia será largamente reforçada, no próximo ano de 2023 com a adjudicação de vários estudos, cujo financiamento provém diretamente do orçamento público regional.

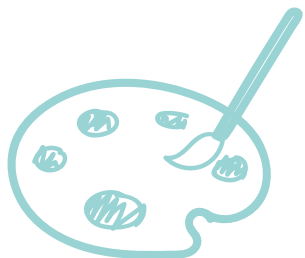
O sector privado regional e nacional continua a apresentar um baixo índice de procura dos serviços prestados pela FGF, sendo intenção futura do CD delinear um plano de estudo para a criação de programas de incentivo à investigação, para dar mais alento a esta componente. Contudo, o número de projetos financiados pelos privados, cresceu 15% em 2022.

A nível internacional, as duas prestações de serviços que advêm de contratos de parceria internacional continuam a ter um peso muito significativo financeiramente. Muito embora estes contratos sejam realizados por entidades privadas, é indubitável que parte do financiamento existente provém de outros fundos públicos não nacionais.



Tipologia de financiamento

IMAGEM E COMUNICAÇÃO



A alteração da imagem de marca da Fundação Gaspar Frutuoso, no ano transato, marcou não só um ponto de viragem na sua relação com a comunidade científica, como também com o público em geral, e configurou-se como sendo uma linha de orientação e de identificação clara desta instituição em todas as formas de comunicação, para com o exterior.

Em **2023**, a aposta continua-se a centrar no intuito de **aumentar o nível de notoriedade da FGF junto da comunidade**, das entidades financiadoras privadas e públicas, sempre com o intuito de a médio e longo prazo captar potenciais mecenas.

A criação de um programa para captar mecenas, é um objetivo que começou a desenvolver raízes com este Conselho Diretivo, e que está a ser progressivamente delineado no sentido de se alargar as áreas de atuação da FGF, no campo de concessão de Bolsas de Estudo e o Fomento das Artes Visuais, Literárias e Performáticas. Contudo este

é um trabalho moroso, de longo prazo que tem de ser consolidado quer com a própria atividade da Fundação, quer com os futuros intervenientes de cada uma das áreas, na busca de pontos convergentes, por forma a mapear as oportunidades de financiamento que permitam delinear um plano conciso de atuação.



PÁGINA WEB DA FGF



O novo sítio da internet da Fundação, continua a ser o elemento primordial da sua comunicação e imagem institucional para o exterior, quer pela imagem apelativa que imana, quer pela simplicidade de navegação em qualquer tipo de dispositivo fixo ou móvel. Os seus conteúdos satisfazem diferentes necessidades, independentemente do público-alvo que as visualize, pois desde um mero curioso a um empenhado investigador, nacional ou estrangeiro, os menus estão organizados e traduzidos na íntegra para a língua inglesa.



Em 2023, para além das progressivas melhorias que foram introduzidas na página ao longo de 2022, é pretendido desenvolver os seguintes menus a curto e médio prazo:

- ✘ Automatizar todos os formulários existentes e que atualmente são preenchidos manualmente ou com recurso a editor, para uma maior fluidez de processos e rapidez no seu preenchimento;



- ✘ Criar um micro-site para a submissão de projetos, transversal à FGF e a UAc;
- ✘ Desenvolver um micro-site de serviços aos investigadores responsáveis (IR's), nomeadamente em termos de apoio à realização de conferências e workshops possibilitando a automatização de inscrições, pagamento, dados de faturação, acesso aos conteúdos e diploma de participação;
- ✘ Criar um "helpdesk" para projetos e prestações de serviços;

- ✘ Implementar o projeto para uma loja-online da Fundação, que comercialize não só o material promocional existente e futuro da FGF, como as publicações dos projetos que gere, após a sua conclusão. Também é intuito que nessa loja online haja uma secção de parceiros, essencialmente na área bibliográfica, de forma a divulgar as obras editadas de e sobre o seu patrono, Gaspar Frutuoso, ao público em geral.



ELEMENTOS INSTITUCIONAIS

A identidade visual tem uma grande relevância na competitividade e notoriedade de uma marca e de uma instituição, no mercado e numa comunidade, sendo um fator influenciador no reconhecimento do trabalho desenvolvido, da creditação dos seus recursos e na qualidade dos serviços que presta.

Neste sentido, a Fundação procurou constituir e produzir vários elementos institucionais, que vão desde o cartão de funcionário à renovação dos elementos que constituem o seu estacionário, passando pelas viaturas, material promocional e sinalética do espaço de trabalho afeto à Fundação.

Em 2022, apenas foi possível implementar na sua plenitude, a identificação das viaturas afetas a esta instituição.



Em 2023, pretende-se materializar todos os restantes elementos que já se encontram definidos e maquetizados. São eles:

- ✘ O cartão de funcionário, que cumulativamente pretende também ser um cartão de acesso às instalações da FGF e ao parque do campus, que pelas suas especificidades, aguarda autorização superior da reitoria para a sua produção;
- ✘ A identificação exterior das instalações da Fundação, que após definição das especificidades técnicas do material e forma de aplicação, será solicitado autorização superior da reitoria, para a sua produção e aplicação;
- ✘ A colocação de toda a sinalética nos 3 pisos do edifício onde se encontra os serviços da Fundação, que se encontra atualmente em produção;
- ✘ Promover a mobilidade por velocípedes, através da instalação de estacionamento coberto, para o efeito.



MATERIAL PROMOCIONAL

A política de produção de material de suporte próprio, para eventos e conferências, tais como folhetos, separadores, cartões e capas institucionais e material promocional da própria FGF, que depois servirá eventualmente de base ao material a ser comercializado na loja on-line.

Em 2022, foram produzidos sacos e lápis com o logo da Fundação que foram distribuídos gratuitamente em vários eventos em que a Fundação participou.

Em 2023, existe a possibilidade de produzir o seguinte material promocional:

- ✗ Canecas metálicas;
- ✗ Garrafas termo;
- ✗ Canetas e cadernos de notas;
- ✗ Bolsas;
- ✗ Fitas;
- ✗ Guarda-chuvas;
- ✗ Camisas;
- ✗ Entre outros.

DESENVOLVIMENTO DE ELEMENTOS GRÁFICOS DE SUPORTE À ATIVIDADE DA FGF

Dar continuidade ao trabalho já desenvolvido no decurso do presente ano, no que se refere:

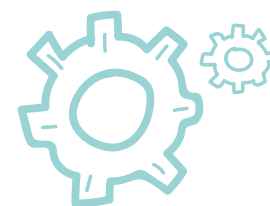
- ✗ Conceção de diferentes formulários e requerimentos de suporte à atividade diária da FGF;
- ✗ Criação de dashboards da atividade da FGF;
- ✗ Disponibilização de diversos manuais e guias de suporte à atividade de gestão de projetos I&D;
- ✗ Atualização do banco de imagens e vídeo próprio.





A Fundação Gaspar Frutuoso, ao longo de 2022, participou de forma ativa e assertiva em diferentes eventos, com o intuito de dar a conhecer tanto o nome e obra do seu patrono, como a própria instituição e academia à qual está ligada.

Esta é uma forma de estar em comunidade, que será consolidada no futuro, quer dando continuidade ao patrocínio e apoios concedidos, quer no desenvolvimento e construção de novas vias para incrementar a notoriedade e valor da instituição na comunidade onde se encontra inserida.



Assim sendo, em 2023 almeja-se dar continuidade às seguintes ações:

CONSIGNAÇÃO DO IRS E IVA

Anualmente, todos os colaboradores da FGF são convidados a consignar o seu IRS a esta instituição, que se encarrega de encaminhar o valor apurado para uma causa social digna de nota. Em 2022, o valor apurado foi de 1.093,31€, tendo sido destinado ao Fundo de Emergência da UAc, a cujo cuidado está à resolução de situações adversas vividas por alguns dos nossos estudantes.

PRÉMIO ANA NETO

A FGF atribuiu anualmente o Prémio Ana Neto ao **melhor aluno de licenciatura de Biologia**, no **valor pecuniário de 1.000,00€**, na Cerimónia que celebra o aniversário da Universidade dos Açores. O prémio é entregue pelo Presidente do Conselho Geral da FGF e por um membro do Conselho Diretivo, ao distinguido aluno.

Para o efeito foi concebido, pela própria equipa criativa da FGF, um logotipo para o prémio (disponibilizado às Unidades de I&D e Faculdades que demonstraram interesse na sua utilização futura) e o certificado de atribuição do prémio.

O logo pretendeu, por si só, ser uma homenagem à investigadora e congregou na sua composição final estilizada dois elementos de destaque:

- ✘ A assinatura manuscrita da Professora Doutora Ana Neto.
- ✘ Uma alga marinha, imagem retirada de um artigo científico da sua autoria.

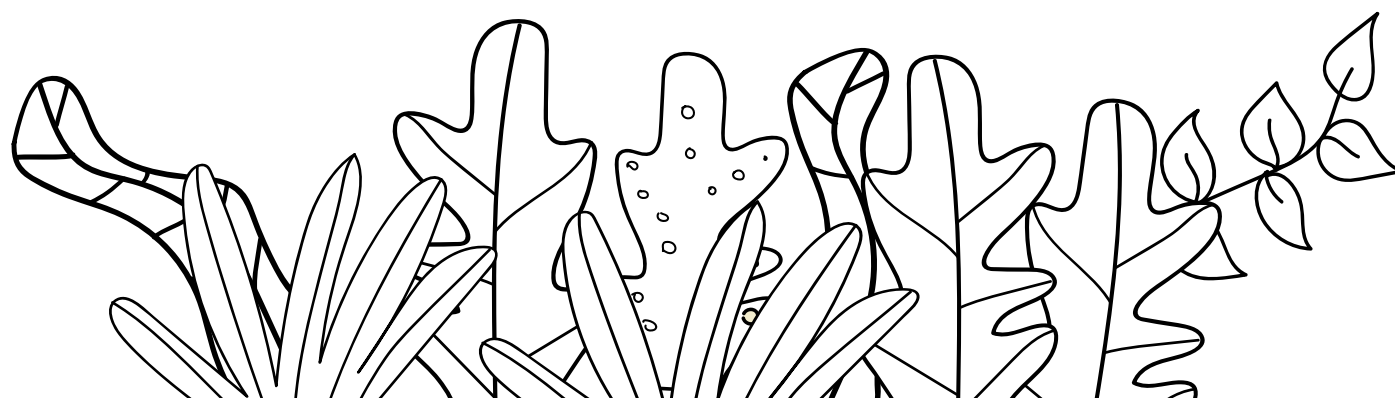
A denominação Award, pretendeu alargar o âmbito geográfico da utilização do logo, para diferente plataformas, publicações e eventos internacionais.



LOGOTIPO



DIPLOMA



A Fundação concede anualmente um apoio ao Fundo de Emergência UAC (através da consignação dos seus impostos) que não se tem revelado adequado face ao crescente número de estudantes do ensino superior com diversas carências e necessidades específicas.

Assim, em 2023, pretende-se **instituir um apoio anual da Fundação a estes estudantes da Universidade dos Açores**, que será concretizado com a assinatura de um protocolo entre a FGF e os Serviços de Ação Social Escolar (SASE), da Universidade dos Açores..

Ainda inserido no âmbito da comunicação institucional dirigida à comunidade, a FGF ambiciona num futuro próximo desenvolver e consolidar um **programa educativo e formativo para a investigação** (PEFI), que visa:

- ✘ Dar a conhecer quem foi **Gaspar Frutuoso** e a sua **obra** de uma forma construtiva e didática, para um público alvo entre os 9-14 anos e comunidade em geral, consoante o evento em causa;
- ✘ Desenvolver novos **materiais pedagógicos** de apoio à **comunicação de ciência** e, simultaneamente, à divulgação da nossa instituição e patrono, unilateralmente ou em parcerias com outras entidade de natureza educativa ou não;
- ✘ Continuar com o **programa de parceiras** com as **escolas da RAA**;
- ✘ Criar parcerias com outras entidades, para alavancar sinergias com a FGF e UAc;
- ✘ Desenhar de raiz **cursos para a comunicação de ciência** (em regime extralaboral ou de curso de verão) nas áreas da ilustração, apresentação de PowerPoint, escrita e dicção em palco. Uma comunicação de ciência mais simples e clara permite reconhecer o potencial dos projetos existentes e futuros.

Paralelamente a este Programa e ao sucesso alcançado com a última organização do Evento **PubhD Açores**, na noite europeia dos investigadores (MACARONIGHT 2022), pretende-se em conjunto com o seu fundador nos Açores, Dr. Pedro Garcia, **alicerçar este evento à FGF**, com o objetivo de que a comunicação de ciência seja mais uma que ajude a aproximar o público da ciência e dos centros de investigação, contribuindo para que a discussão e a valorização do trabalho científico seja uma partilha de todos os cidadãos.



500 ANOS DE GASPAR FRUTUOSO

Ainda dentro do âmbito das comemorações dos 500 anos do nascimento do nosso patrono que decorreram em 2022, em parceria com diversas entidades, a Fundação Gaspar Frutuoso tem previsto para o segundo trimestre de 2023 o lançamento do livro pedagógico "**O mundo de Gaspar Frutuoso**", destinado a professores e alunos do segundo e terceiro ciclos do ensino básico.

O livro está organizado, por anos letivos, disciplina e temas a abordar. A metodologia dos conteúdos abordados dividem-se nos seguintes capítulos:

- ✗ Vida e obra de Gaspar Frutuoso;
- ✗ Contexto da época;
- ✗ Mapas geográficos;
- ✗ Macaronésia;
- ✗ História dos Açores.

Existe no final deste manual, diversos guiões para professores e atividades para alunos, dos diferentes temas abordados. Este manual, que apresenta as dimensões proporcionais do original da obra "Saudades da Terra", estará disponível tanto fisicamente para todas as escolas que lecionem estes ciclos, como digitalmente poder descarregar em qualquer lugar, no site da Fundação Gaspar Frutuoso.

Este projeto pedagógico, pretende ser o alicerce da produção de mais conteúdos educativos com vista à sensibilização e conhecimento do autor e obra, tais como:

- ✗ Produção de um breve filme animado sobre Gaspar Frutuoso;
- ✗ Composição de livros com atividades para o 1º ciclo;
- ✗ Criação de uma coleção de livros e jogos didático-científicos, que visam adaptar os conceitos que Gaspar abordou na sua obra, mas aos tempos

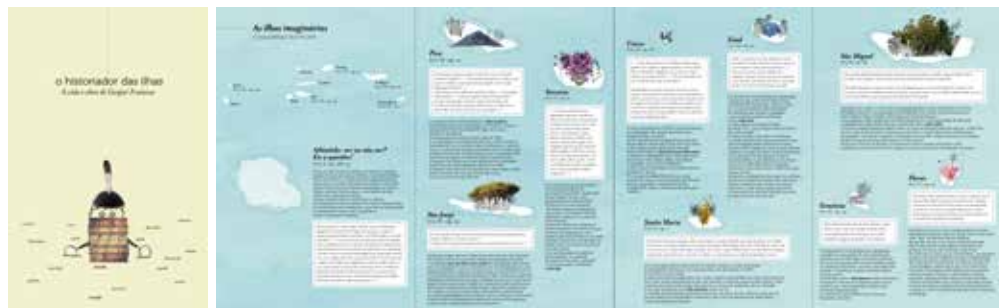
25 ANOS DA FUNDAÇÃO GASPAR FRUTUOSO

A **4 de março de 2024**, a **Fundação Gaspar Frutuoso** celebrará 25 anos da sua existência. A comemoração desta importante data, para esta instituição, decorrerá ao longo de todo o ano de 2024, sendo o trabalho de planeamento do programa concluído no ano anterior.

O programa de eventos e celebrações desta data emblemática contará com diferentes parcerias de entidades governamentais, culturais e recreativas, bem como dos centros de investigação que queiram participar nesta celebração, que se pretende única e inclusiva. Neste sentido, em 2023 definir-se-á a

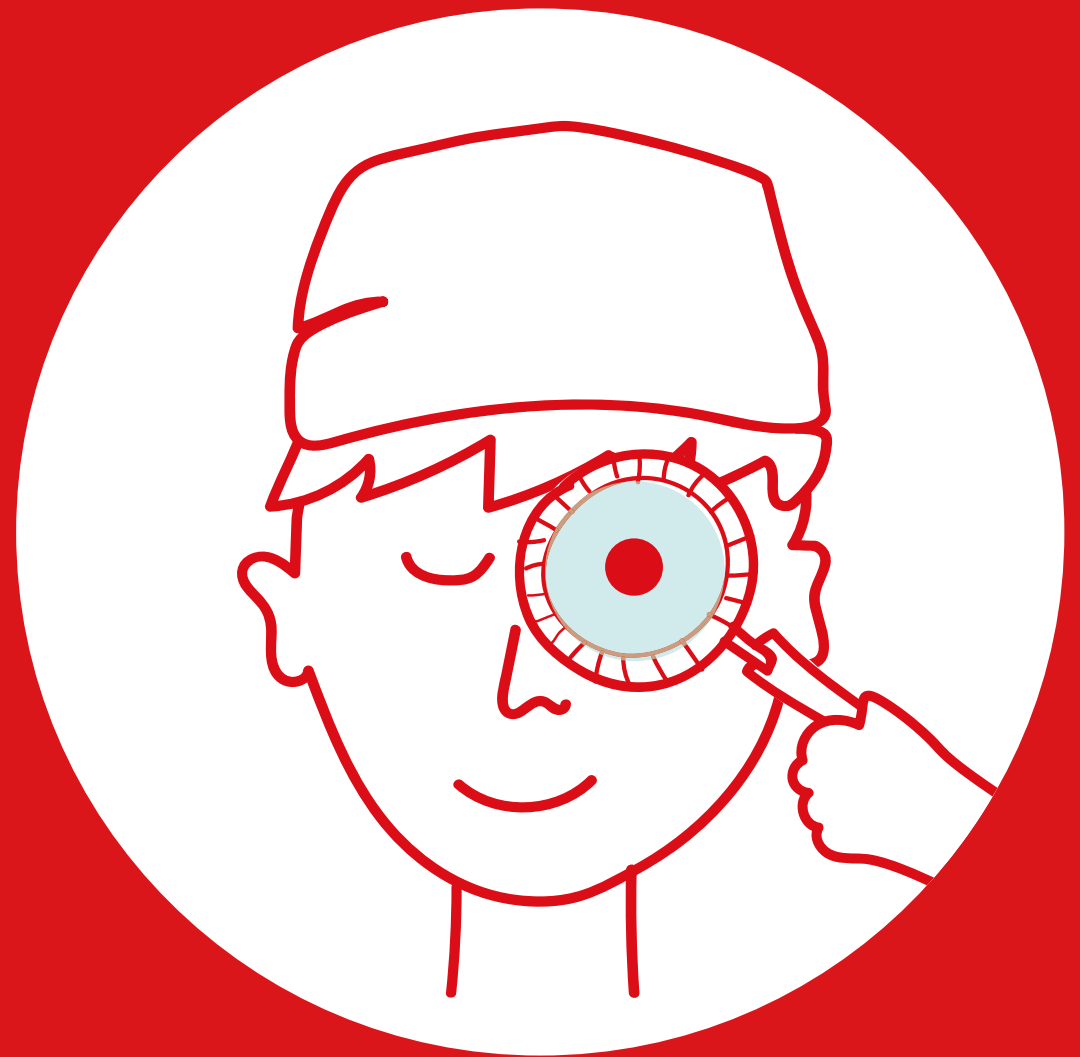
forma e conteúdos, que provisoriamente se define pelos seguintes desafios:

- ✗ Criação de um logo, para assinalar esta data;
- ✗ Lançamento de livro, sobre a história da Fundação e sua evolução ao longo do tempo;
- ✗ Um selo "25 anos de FGF", em formato especial;
- ✗ Uma conferência sobre o papel das Fundações no conhecimento da ciência e na sociedade;
- ✗ Uma cerimónia/Fórum no dia 4 de março de 2024, para simultaneamente assinalar a data e realizar uma retrospectiva visual e formativa dos projetos que a FGF alavancou, no sistema científico regional.



Algumas páginas do livro pedagógico *O mundo de Gaspar Frutuoso*.

ORÇAMENTO
2023

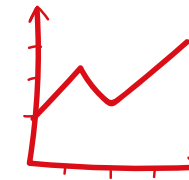


ORÇAMENTO 2023

O orçamento apresentado para 2023 foi consubstanciado nas linhas estratégicas definidas até então para a Fundação e em consonância com a matriz de gestão das entidades financiadoras que com esta se relaciona, nomeadamente:

- × Direção Regional da Ciência e Tecnologia (DRCT);
- × Direção Regional do Planeamento e Fundos Estruturais (DRPFE);
- × Fundo Regional da Ciência e Tecnologia (FRCT);
- × Fundação para a Ciência e Tecnologia, IP (FCT);
- × Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, IP (IFAP);
- × Comissão Europeia (Programa Horizonte 2020);
- × Programa Operacional MAR 2020).

VETORES DE ATUAÇÃO



Os objetivos estratégicos (OE) foram definidos com base no articulado do artigo 3.º dos estatutos da Fundação e em princípios de gestão presentes em todas as organizações, como a eficácia e eficiência dos processos, a valorização dos recursos humanos e a criação de valor para todos os intervenientes e entidades com que a Fundação se relaciona:

OBJETIVO ESTRATÉGICO I

Garantir a boa gestão e execução dos projetos de investigação e prestações de serviço de investigação e desenvolvimento.

OBJETIVO ESTRATÉGICO II

Adequar a estrutura interna de funcionamento ao aumento do número de projetos e prestações de serviço de investigação e desenvolvimento.

OBJETIVO ESTRATÉGICO III

Alargar o âmbito de atuação da Fundação Gaspar Frutuoso e a sua notoriedade, junto da comunidade.

Os overheads são essenciais para manter o decurso da execução dos projetos e o investimento da FGF, em novas plataformas e serviços ao sistema científico dos Açores e da comunidade em geral.

Acresce referir que a atividade da FGF se pauta por determinados pressupostos, imprescindíveis para assegurar não só o seu modelo de gestão, como também a sustentabilidade da sua atividade, a saber:

As receitas que a FGF arrecada a título de overheads (OH) são aplicadas diariamente:

× Nas despesas de funcionamento e de investimento da própria Fundação;

× Na compensação de despesa considerada não elegível nos projetos de investigação;

× No adiantamento de projetos que obrigam à realização prévia da despesa para posterior reembolso.

Esta necessidade é cada vez mais uma realidade, na medida em que o volume financeiro correspondente a PI sem adiantamento tem vindo a aumentar na proporção do aumento do orçamento geral. Só a existência destas verbas, resultantes da dotação inicial e de overheads, permite a prestação destes e de outros serviços aos Investigadores e à UAc.

A Fundação estabeleceu como regra geral, ser apenas a entidade gestora de projetos, quando estiver garantido o financiamento a 100% e o reembolso do investimento for realizado em tempo compatível com a sua estrutura financeira e disponibilidade de tesouraria.

A política de redução do risco, de despesa não elegível, continuará a ser implementada transferindo as ineligibilidades não imputáveis à FGF,

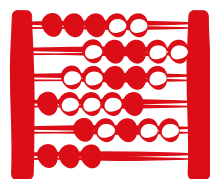
às prestações de serviço do respetivo IR, ou a sua inexistência a centros de custos gerais do Centro de Investigação a que o IR pertence, ou a outros que o IR indique.

A sustentabilidade financeira da Fundação é uma preocupação premente dos órgãos executivos da instituição, que procura fortalecer a sua carteira de projetos e prestações de serviços de I&D, maximizando os fundos comunitários, regionais e nacionais, pressionando as entidades de financiamento e os seus clientes no sentido do pagamento dentro dos prazos legalmente estabelecidos.

O intercâmbio com outros gabinetes de projetos nacionais e internacionais será incentivado, na medida em que permitirá a troca de experiências muito úteis em atos de gestão nos quais possuímos uma baixa casuística.

PROPOSTA

A proposta de orçamento para 2023 traduz a execução que se estima realizar com base na receita que se prevê arrecadar no próximo ano, sem incorporar a integração de saldos de gerência anteriores, e reflete a execução de projetos de investigação transitados e a concretização de novos protocolos e prestações de serviços de I&D.



DESPESAS

Mapa orçamental da despesa prevista para 2023

RÚBRICAS	2021	2022	2023	Δ%
DESPESA COM PESSOAL (Sede)	282 530 €	357 994 €	395 614 €	13,32%
DESPESA COM PESSOAL (APOIO CENTROS I&D)	304 779 €	236 852 €	312 516 €	24,83%
DESPESA COM PESSOAL (PROJETOS I&D)	1 337 064 €	857 412 €	1 146 950 €	21,65%
DESPESA COM PESSOAL (PS)	906 987 €	763 333 €	946 676 €	20,21%
AQUISIÇÃO BENS E SERVIÇOS	2 521 866 €	1 925 875 €	2 533 361 €	24,09%
TRANSFERENCIAS CORRENTES (BOLSAS I&D e Estagiar)	746 897 €	412 708 €	268 897 €	-19,25%
TRANSFERENCIAS CORRENTES (Impostos; Reserva)	382 560 €	325 325 €	323 260 €	-0,54%
INVESTIMENTO	381 050 €	511 849 €	237 251 €	-72,06%
TOTAL DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS	6 863 733 €	5 391 347 €	6 164 525 €	11,26%

- ✘ Despesas com pessoal relativamente ao funcionamento e cumprimento das respetivas obrigações da instituição;
- ✘ Despesas com pessoal relativamente aos projetos de investigação, unidades de I&D e prestações de serviços I&D;
- ✘ Despesas com aquisições de bens e serviços decorrentes de execução do projetos I&D e prestação de serviços de I&D;
- ✘ Despesas com bolsas de investigação e programas de estágio (L e T);
- ✘ Despesas com obrigações ao Estado;
- ✘ Despesas de capital referentes a investimentos para o reforço da capacidade laboratorial e diversos inerentes à atividade de investigação.

O apuramento da despesa e receita teve por base uma análise criteriosa de cada centro de custos de projetos de investigação, prestações de serviços, eventos e outras medidas que transitam para 2023, tendo por base o plano de financiamento aprovado e a expectativa de homologação de novos projetos de investigação e prestações de serviços de I&D.

Em seguida, apresentam-se os mapas financeiros com o orçamento previsto para 2023, em termos de receita e de despesa, com o seguinte justificativo:



RECEITAS

Mapa orçamental da receita prevista para 2023

RÚBRICAS	2021	2022	2023	Δ%
TRANSFERÊNCIAS FCT, IP	664 580 €	- €	- €	0,00%
TRANSFERÊNCIAS FEDER (PO Açores)	1 688 345 €	854 844 €	543 023 €	-18,47%
TRANSFERÊNCIAS FEDER (INTERREG MAC)	455 129 €	539 538 €	345 484 €	-42,64%
TRANSFERÊNCIAS H2020	377 108 €	232 165 €	417 138 €	49,05%
TRANSFERÊNCIAS ENTIDADES ADMINISTRAÇÃO REGIONAL	722 300 €	579 659 €	582 232 €	0,36%
VENDA DE BENS E SERVIÇOS + OUTRAS RECEITAS	2 575 221 €	2 569 992 €	3 668 984 €	42,68%
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL FCT, IP	381 050 €	615 149 €	607 664 €	-1,96%
TOTAL DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS	6 863 733 €	5 391 347 €	6 164 525 €	11,26%

SALDO EM CONTA DE ORDEM A TRANSITAR (Orçamental)	3 712 955 €	1 103 486 €
SALDO EM CONTA DE ORDEM A TRANSITAR (Extra-Orçamental)	317 131 €	452 651 €

- ✘ Transferências da Fundação para a Ciência e Tecnologia de projetos financiados exclusivamente por esforço de participação nacional OE;
- ✘ Transferências da Fundação para a Ciência e Tecnologia para apoio ao funcionamento das unidades de I&D por verbas de participação nacional OE;
- ✘ Fundos comunitários de projetos participados a 85% FEDER;
- ✘ Transferências de fundos do programa quadro Horizonte 2020;
- ✘ Transferências de fundos de entidades da Administração Regional a título de co-financiamento 15% de projetos FEDER (Programa Operacional Açores e INTERREG-MAC) por verbas ORAA;
- ✘ Transferências de fundos de entidades da Administração Regional a título de projetos não participados por verbas ORAA;
- ✘ Transferências de autarquias locais por verbas ORAA;
- ✘ Receitas de prestação de serviços de investigação e desenvolvimento e transferências de verbas de entidades sem fins lucrativos fora do perímetro da administração pública.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ponta Delgada, 30 de dezembro de 2022

O **diferencial positivo** global da proposta de orçamento da FGF para 2023, face ao ano anterior, deve-se essencialmente aos seguintes fatores:

Em sede da rubrica de **Despesas com Pessoal:**

- ✘ O reforço da equipa da sede e incremento do pessoal no desempenho de funções administrativas;
- ✘ O ajustamento das posições remuneratórias por força da lei;
- ✘ A previsão de adjudicação de novas prestações de serviços, em que a componente de pessoal assume um peso significativo nos montantes contratualizados;
- ✘ O reforço da estimativa orçamental por conta dos projetos de I&D e apoio às unidades de investigação em curso, para maximização dos financiamentos atribuídos e acomodar novos contratos a ocorrer em 2023.

De referir que, na presente rúbrica, são englobados os contratos de pessoal em regime de tarefa/avença.

Na rúbrica **Aquisição de Bens e Serviços**, tendo em conta não só a contínua pressão positiva da rubrica,

em cada exercício orçamental, mas também os efeitos esperados da inflação, é de salientar o aumento significativo da previsão de execução para 2023, resultante de duas novas prestações de serviços a contratualizar no último trimestre de 2022, com orçamentos estimados, na globalidade, a ascender cerca de 3M€;

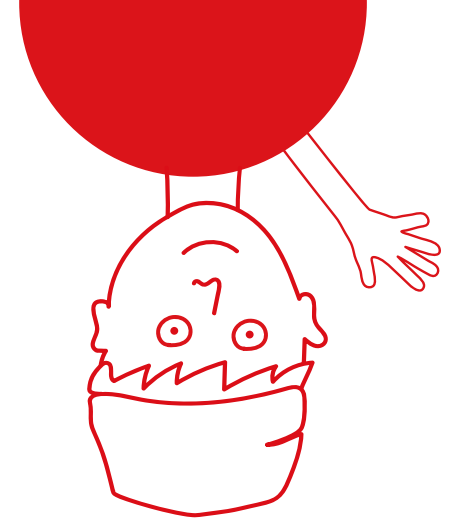
Ressalva para as rubricas que sofreram uma **variação negativa** de 2023 relativamente a 2022:

Na rúbrica **Transferências Correntes (Bolsas I&D e Estagiar):**

- ✘ Crescente peso de transição de celebração de contrato de trabalho em detrimento de contratos de bolsa;
- ✘ O término de contratos de bolsas de investigação da FCT, IP;
- ✘ A conclusão da maioria dos contratos em 2023, centrados nos projetos INTERREG MAC e projetos europeus.

Na componente **Investimento**, a diminuição resulta da:

- ✘ Redução de aquisições de equipamento no quadro do financiamento das unidades U&D e de projetos de investigação;
- ✘ Conclusão do apetrechamento das instalações da sede da FGF;
- ✘ Existência de um menor saldo orçamental aprovado dos projetos e prestações de serviços de I&D que transita para 2023.



O PRESIDENTE DO CONSELHO DIRETIVO

Paulo Jorge Sousa Meneses

A VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO DIRETIVO





Carla Cristina Soares Ramalho

O VOGAL DO CONSELHO DIRETIVO

José Virgílio de Matos Figueira Cruz

EQUIPA TÉCNICA



-  Financeira . Orçamental
-  Contabilidade
-  Institucional
-  Projetos



Bruno Machado
bruno.rp.machado@uac.pt
VOIP UAc: 1149



Nídia Jardim
nidia.cp.jardim@uac.pt
VOIP UAc: 1299



Vera Cordeiro
vera.la.cordeiro@uac.pt
VOIP UAc: 1076



João Câmara
joao.pa.camara@uac.pt
VOIP UAc: 1947



Paula Ferreira
paula.am.ferreira@uac.pt
VOIP UAc: 1915



Joana Lopes
joana.f.c.lopes@uac.pt
VOIP UAc: 1097



Ângela Gomes
angela.m.gomes@uac.pt
VOIP 1917



Crislida Rego
crislida.rf.rego@uac.pt
VOIP UAc: 1946



Sílvia Martinho
silvia.f.martinho@uac.pt
VOIP UAc: 1191



Bruno Fernambuco
bruno.at.fernambuco@uac.pt
VOIP UAc: 1826



Lúcia Cláudio
lucia.rp.claudio@uac.pt
VOIP UAc: 1513



Fábio Sousa
fabio.mv.sousa@uac.pt
VOIP UAc: 1943



Melissa Figueiredo
melissa.sb.figueiredo@uac.pt
VOIP UAc: 1916



Paula Oliveira
paula.cm.oliveira@uac.pt
VOIP UAc: 1924



Gonçalo Goulart
goncalo.c.goulart@uac.pt
VOIP UAc: 1945

~ PO AÇORES ~

H2020 ~ MAR 2020 ~ INTERREG ~

~ DRCTD ~ FRCT ~



Z
O
M
E
Z
C
L
A
T
U
R
A



CC

Centro de Custo

CD

Conselho Diretivo

ci

Centro de Investigação

DRCTD

Direção Regional da Ciência e Transição Digital

FCT

Fundação para a Ciência e Tecnologia, IP

FGF

Fundação Gaspar Frutuoso, FP

GRA

Governo Regional dos Açores

**PROGRAMA
INTERREG MAC
2014 - 2020**

Programa Operacional de
Cooperação Territorial
INTERREG V-A Madeira-
Açores-Canárias (MAC)
2014-2020

i&D

Investigação e
Desenvolvimento

IR

Investigador Responsável

MAR 2020

Programa Operacional
MAR 2020

OE

Objetivo Estratégico

PA

Plano de Atividades

Pi

Projeto de Investigação

PO AÇORES

Programa Operacional
Açores 2020

PS

Prestação de Serviços de
Investigação e Desenvolvimento

RH

Recursos Humanos

UAc

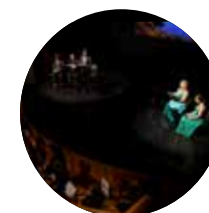
Universidade dos Açores

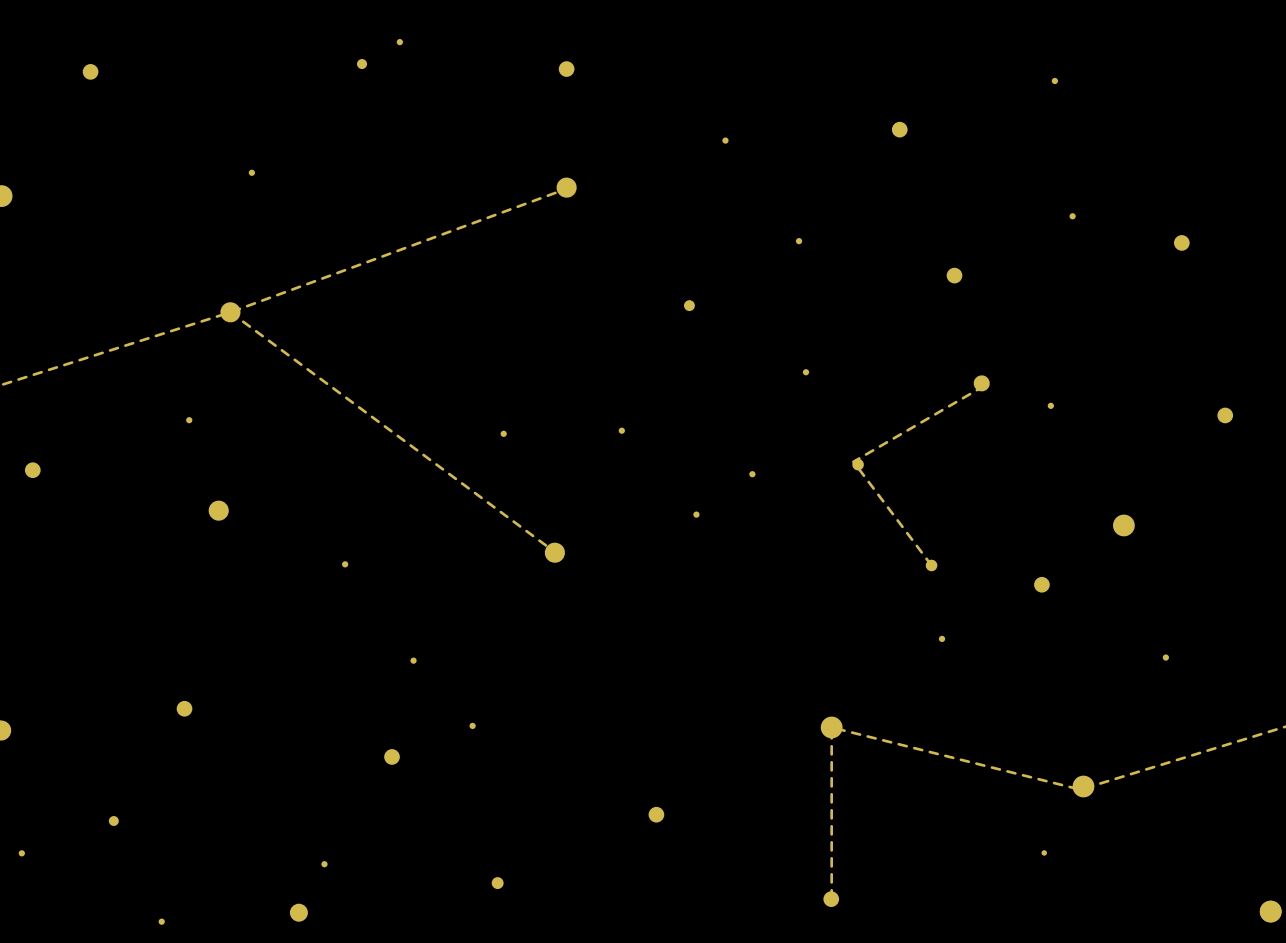


Fundação Gaspar Frutuoso, FP

Edifício das Ciências Exatas,
Campus Universitário de Ponta Delgada,
9500-321 | Ponta Delgada

Telf: +351 296 654 058
Contribuinte: 512 058 407
Email: fgf@uac.pt
URL: <https://fgf.uac.pt>





GASPAR
ERUTUOSO
FUNDAÇÃO



DEZEMBRO 2022