



we help FIND & GENERATE new FUTURES

# PLANO DE ATIVIDADES

2025

## **MENSAGEM DO CONSELHO DIRECTIVO**



*O Conselho Diretivo na sua configuração atual, iniciou funções a 3 de fevereiro de 2025, para terminar o seu mandato em 2026.*

*Ao mesmo foi lançado o desafio de prosseguindo a sua ação, ter especial atenção à:*

- ❖ *Promoção da UAc através da Comunicação da FGF, estreitando a cooperação entre as duas entidades;*
- ❖ *Divulgação da atividade da FGF para a sociedade em geral, saindo do âmbito da Academia e do Ecossistema de Investigação;*
- ❖ *Monitorização do seu Saldo de Gerência com uma regularidade e periodicidade mais curta, efetuando reuniões periódicas com apresentação de relatórios de execução e delineação de estratégias;*
- ❖ *Procura e Incremento do Mecenato, para aumentar o apoio à Investigação e à sua divulgação;*
- ❖ *Cooperação na captação de parceiros, colaboradores, professores, alunos e investigadores, através da imagem que passar.*

*Tudo isso num cenário desafiante de alteração substancial do modelo de financiamento das despesas que as estruturas de apoio às Atividades de Investigação, especialmente Fundações, têm para prestar os seus serviços, uma vez que se verifica a diminuição, e em muitos casos desaparecimento, de elegibilidade dos custos indiretos, vulgo Overheads, mas também de transição para uma atividade muito mais de Gestor de Ciência do que de mero Gestor Administrativo e Processual.*

*Desafios interessantes e impactantes que nos obrigam a preparar o caminho para um Novo Futuro da Fundação Gaspar Frutuoso.*

# ÍNDICE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>A FUNDAÇÃO GASPAR FRUTUOSO .....</b>                          | <b>4</b>  |
| CARACTERIZAÇÃO JURÍDICA.....                                     | 5         |
| ESTRUTURA ORGÂNICA.....  | 5         |
| OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS.....                                    | 6         |
| A FGF AO LONGO DE 25 ANOS .....                                  | 7         |
| <b>FGF 3.0 - FGF PARA A COMUNIDADE .....</b>                     | <b>9</b>  |
| ESTRATÉGIA.....  | 9         |
| DESAFIOS .....   | 9         |
| OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....                                     | 10        |
| <b>RECURSOS.....</b>   | <b>12</b> |
| ESTRUTURA DA SEDE.....   | 12        |
| EQUIPA.....  | 12        |
| EQUIPAMENTOS .....   | 14        |
| FERRAMENTAS DE TRABALHO .....                                    | 15        |
| RECURSOS FINANCEIROS.....  | 15        |
| <b>ATIVIDADE.....</b>  | <b>17</b> |
| PERSPETIVAS 2025.....  | 17        |
| PROJECTOS DE INVESTIGAÇÃO .....                                  | 18        |
| PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS .....                                     | 19        |
| SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE ATIVIDADE E CIÊNCIA ..... | 19        |
| Organização de Eventos.....                                      | 20        |
| Política e Plano de Comunicação .....                            | 22        |
| Prémios FGF .....  | 24        |
| Comunidade .....   | 26        |
| SERVIÇO DE FORMAÇÃO .....  | 27        |
| PLANO DE AÇÕES .....   | 27        |
| <b>ORÇAMENTO .....</b>   | <b>30</b> |
| PRESSUPOSTOS .....   | 30        |
| PROPOSTA.....  | 32        |
| <b>CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>                                 | <b>34</b> |
| EXPLICAÇÕES DAS VARIAÇÕES .....                                  | 34        |

No quadro de uma estreita colaboração com a Universidade dos Açores, visa fomentar atividades de cariz científico, tecnológico, social, cultural, artístico, desportivo, económico e ambiental, entre outras, através da promoção e da participação em concursos, programas e projetos, assim como do desenvolvimento de ações de formação, consultoria e divulgação

## CARACTERIZAÇÃO JURÍDICA

A Fundação Gaspar Frutuoso, FP, criada por iniciativa da Universidade dos Açores, é uma Fundação Pública de Direito Privado, dotada de personalidade jurídica, órgãos e património próprios e de autonomia administrativa e financeira, que se rege pelos seus estatutos, regulamentos internos, Lei-Quadro das Fundações e demais legislação aplicável.

Por deliberação do Conselho Geral de 12 de janeiro de 2018, foi aprovada a primeira alteração aos estatutos, que consta do Despacho n.º 5034/2018, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 97, de 21 de maio de 2018.

Decorreu esta alteração de uma recomendação da Presidência do Conselho de Ministros, no sentido de promover a conformação do n.º 1 do artigo 17.º dos estatutos com o n.º 1 do artigo 22.º do Decreto Legislativo Regional n.º 13/2011/A, de 11 de maio, e dela resultou a obrigação da reunião semanal do Conselho Diretivo em vez da reunião mensal prevista nos estatutos publicados em 2015.

## ESTRUTURA ORGÂNICA

O cargo de Presidente do Conselho Geral da Fundação Gaspar Frutuoso (FGF), nos termos da alínea a) do n.º 2 do artigo 10.º dos estatutos da FGF é assumido pela Reitora da Universidade dos Açores, Professora Doutora Susana da Conceição Miranda Silva Mira Leal.

O fiscal único é designado pelo Conselho Geral sob proposta do Reitor da Universidade dos Açores, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas.

Atualmente, o fiscal único da FGF é representado pela Sociedade de Revisores Oficiais de Contas UHY & Associados, SROC, Lda., na pessoa do Dr. Manuel Luís Fernandes Branco.

Por deliberação extraordinária do Conselho Geral, de 26 de janeiro de 2023, e de proposta fundamentada da Reitora da Universidade dos Açores e Presidente do Conselho Geral da FGF (Professora Doutora Susana da Conceição Miranda Silva Mira Leal) foram designados como membros do Conselho Diretivo o Prof. Doutor José Noronha Rodrigues, na qualidade do Presidente, o Prof. Doutor Vítor Manuel da Costa Gonçalves, na qualidade de vogal, e, de 20 de dezembro de 2024, o Dr. Simão Pedro Ferreira Cabral Neves, na qualidade de vogal com funções executivas, substituindo a anterior vogal, posteriormente eleito Vice-Presidente, em reunião de Conselho Diretivo de 13 de fevereiro de 2025, data em que presente deliberação extraordinária produzia efeitos.

## OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS

- ❖ Fomentar, apoiar e realizar atividades de investigação científica e de desenvolvimento experimental e tecnológico, em estreita ligação com instituições de ensino superior, de investigação e empresas, e estimular a cooperação entre estas e outras entidades nacionais ou estrangeiras;
- ❖ Promover, incentivar e concretizar a prestação de serviços de investigação científica e desenvolvimento tecnológico, assim como de consultoria técnica e científica;
- ❖ Conceder bolsas, prémios e subsídios, para apoiar atividades de ciência e tecnologia e de formação profissional, promovendo o mérito e a excelência, bem como outras subvenções de interesse social;
- ❖ Dinamizar projetos e ações de interesse académico, com o intuito de aumentar a qualidade do ensino, da investigação e dos serviços, assim como para garantir boas-práticas e promover a preservação do ambiente e a segurança de pessoas e bens;
- ❖ Dinamizar o mecenato nos domínios científico, tecnológico, social, ambiental, cultural e desportivo, entre outros, visando a concretização de programas, projetos e ações que se enquadrem nos objetivos da Fundação.
- ❖ Na prossecução dos seus objetivos, a Fundação poderá adquirir bens móveis ou imóveis, celebrar contratos e estabelecer convénios e acordos com entidades públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras, bem como filiar-se em organismos que agreguem instituições que prossigam fins similares aos seus, em quaisquer áreas do conhecimento científico e tecnológico.
- ❖ Fomentar, apoiar e realizar ações de formação e de divulgação científica e tecnológica;

## A FGF AO LONGO DE 25 ANOS

A Fundação Gaspar Frutuoso celebrou os seus 25 anos em 2024, um percurso marcado pela sua criação, instalação, dotação com os recursos necessários e essenciais para desenvolver a sua Missão e implantação ao nível do meio académico e de investigação.

Todos esses passos permitiram à FGF ter as condições que lhe permitem prestar excelente serviços e dar uma resposta pronta e eficaz às necessidades dos que a ela recorrem para terem o melhor suporte para desenvolver os seus projetos e prestações de serviço de investigação.

Também foi importante o caminho efetuado para dar a conhecer o nome e atividade da FGF, quer através da sua imagem, mas acima de tudo pelo desenvolvimento e comunicação de um conjunto de atividades, umas próprias e outras desenvolvidas em parceria com entidades como Escolas, Expolab, Ciência Viva, Biblioteca Pública e Arquivo Regional de Ponta Delgada, entre outras.

Podemos talvez identificar 2 grandes estados de desenvolvimento nesse percurso de 25 anos

### FGF 1.0 - INSTALAÇÃO DA FGF

### FGF 2.0 - DOTAR A FGF DE RECURSOS

Assim, estamos agora numa fase de transição para uma nova fase:

## **FGF 3.0 – FGF PARA A COMUNIDADE**

# 2024

## PROJECTOS DE INVESTIGAÇÃO

108 CENTROS DE CUSTOS ATIVOS

7 FONTES DE FINANCIAMENTO

2,1 MILHÕES DE EUROS EXECUTADOS

9,3 MILHÕES DE FINANCIAMENTO

## PRESTAÇÕES DE SERVIÇO

93 CENTROS DE CUSTOS ATIVOS

49 FONTES DE FINANCIAMENTO

2,3 MILHÕES DE EUROS EXECUTADOS

7 MILHÕES DE FINANCIAMENTO



## FGF 3.0 - FGF PARA A COMUNIDADE

O caminho futuro da FGF será o alargamento da sua base de procura, identificação e captação de fontes de financiamento, evoluindo para uma maior percentagem de receitas próprias, suportado num robusto sistema de monitorização e controlo de gestão interno, incrementando a cooperação e parceria com entidades Regionais, Nacionais e Internacionais, bem como procurando aumentar o seu papel e participação nos principais fóruns ligados às áreas definidas nos seus estatutos como aquelas que deve fomentar, ou seja, atividades de cariz científico, tecnológico, social, cultural, artístico, desportivo, económico e ambiental, entre outras.

## ESTRATÉGIA

A estratégia delineada suporta-se nos 3 pilares:



## DESAFIOS

|            |   |   |
|------------|---|---|
| <b>D01</b> | - | Alteração do MODELO DE NEGÓCIO  |
| <b>D02</b> | - | Informação de Gestão também para APOIO ÀS DECISÕES DE GESTÃO  |
| <b>D03</b> |   | Ativação do Modo de BUSCA DE RENDIMENTOS PRÓPRIOS   |
| <b>D04</b> | - | Evoluir de um espírito de Estrutura Passiva de Apoio à Execução, para o de GESTÃO ACTIVA INTEGRAL DO PROCESSO |
| <b>D05</b> | - | Catologação do PATRIMÓNIO PARA O POTENCIAR  |
| <b>D06</b> | - | Promover o <i>efeito medici</i> com os RECURSOS COM QUE LIDAMOS NA FGF  |

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A estratégia não pretende ser disruptiva, mas sim uma evolução de tudo o que foi criado e desenvolvido pelos Conselhos Diretivos anteriores, mas acima de tudo do que a FGF construiu até hoje, bebendo-se sempre da inspiração na divisa da sua Casa Mãe a



Ora uma das principais formas de demonstrar esse sentido de evolução com base na continuidade é redefinir, em vez de criar integralmente de raiz, os objetivos estratégicos.

Os objetivos estratégicos (OE) foram definidos com base no articulado do artigo 3.º dos estatutos da Fundação e em princípios de gestão presentes em todas organizações, como a eficácia e eficiência dos processos, a valorização dos recursos humanos e a criação de valor para todos intervenientes e entidades com que a Fundação se relaciona, bem como na constante busca pela divulgação das áreas de atividade indicadas nos estatutos como as que a FGF deve prosseguir.

Dessa forma, no quadro seguinte apresentamos os objetivos estratégicos para 2025/2026, mostrando como contribuem para a consolidação dos princípios e valores da Universidade dos Açores:

| OE-FGF-1   | OE-FGF-2  | OE-FGF-3   | OE-FGF-4  | OE-FGF-5  |
|--|---|--|---|---|
| Adequar a estrutura da FGF para garantir a boa gestão e execução dos projetos de investigação e prestação de serviço de investigação e desenvolvimento | Incutir um espírito de investigação a partir de faixas etárias cada vez mais baixas, contribuindo para um InPrint da UAc no seu subconsciente             | Alargar o âmbito de atuação da FGF, bem como a sua notoriedade, junto da comunidade, através da divulgação da sua atuação, da sua história e do potencial que possui para alavancar outras áreas do conhecimento, em diferentes públicos | Contribuir para cimentar a imagem da UAc como uma Universidade de referência e dinamizadora de um ecossistema facilitador de Investigação | Ser o propulsor e dinamizador de um espírito de trabalho colaborativo no Universo UAc |
| <i>instituição de referência no seio do arquipélago *</i>  | <i>potenciando a relevância que a sua natureza atlântica lhe confere: uma verdadeira ponte entre a Europa, as Américas e outras geografias do saber *</i> | <i>uma instituição de caráter universalista *</i>  | <i>dando corpo à sua divisa</i><br><br><b><i>Sicut Aurora Scientia Lucet</i></b><br><i>(assim como uma aurora, a ciência brilha) *</i>    | <i>conseguindo edificar laços científicos e culturais dentro e inter-ilhas *</i>      |

\* PLANO ESTRATÉGICO 2022-2026 (Junho 2022). Universidade dos Açores. Disponível em: [https://uac.pt/sites/default/files/plano\\_estrategico\\_uac.pdf](https://uac.pt/sites/default/files/plano_estrategico_uac.pdf)

## RECURSOS

Uma organização é o resultado da mais perfeita sinergia entre recursos, que se querem modernamente adequados às exigências da sua atividade, ao estado da arte da sua área de atuação, mas também, à realidade que a rodeia, no melhor equilíbrio possível entre todas elas.

## ESTRUTURA DA SEDE

Os desafios identificados obrigam a avançar ainda mais na organização e estruturação da FGF, continuando a aproximá-la daquilo que são as melhores práticas empresariais na área da Prestação de Serviços de Gestão de Projetos, nomeadamente de Ciência.

## EQUIPA

Em 2024, a sede da FGF contou com 16 colaboradores, uma equipa multidisciplinar que conjuga elementos com elevada experiência quer na área de gestão de projetos, quer em áreas de suporte aos mesmos, incluindo a da comunicação e divulgação de ciência.

É uma equipa jovem, com uma média de idade de 33 anos, e com altas qualificações, investindo continuamente nas suas habilitações, nesta área e em diferentes graus académicos.

Em 2025, pretende-se não só consolidar esta política de gestão de Recursos Humanos, mas também:

- ❖ Proceder à contratação de recursos humanos para a área da comunicação e divulgação, recorrendo a técnicos superiores da área, através dos programas de incentivo ao emprego do Governo Regional dos Açores (GRA) e a Programa Estagiar;
- ❖ Incentivar a partilha de conhecimento e de funções entre a equipa, colmatando eventuais pontos críticos de volume de trabalho, que por si só não justificam contratação adicional.

Ao nível da prestação de serviços externos, por regime de avença, a Fundação irá continuar a recorrer em 2025 aos serviços especializados na área da contabilidade, auditoria/fiscalidade e direito, tendo, no entanto, de proceder a um novo concurso para Revisor de Contas, por obrigação dos seus estatutos.

No que concerne à formação profissional, iremos continuar a trabalhar num plano de formação abrangente e essencialmente assente em formação digital à distância para todos os colaboradores, por forma a dotar na íntegra os elementos da equipa com as mesmas ferramentas de trabalho.

As áreas de formação a apostar terão tanto um carácter geral e transversal, como específico. Atualmente verifica-se uma necessidade explícita de apostar em formação na componente geral, em termos de:

- ❖ Sistemas de correio eletrónico e sistema de gestão documental edoc-link, especialmente para os novos colaboradores;
- ❖ Ferramentas Office: Word, Excel e Powerpoint;
- ❖ Ferramenta de Trabalho Colaborativo: Teams.

Nesta área contamos, sempre que possível, com o Centro de Formação Complementar da Universidade dos Açores, bem como com o Centro Português de Fundações.

Na componente específica:

- ❖ Procedimentos concursais;
- ❖ Primavera SP e Gestão de Projetos;
- ❖ Projetos e sua elegibilidade;
- ❖ Ferramentas Adobe: Acrobat Pro DC e Creative Cloud;
- ❖ Website da Fundação e Portal do Investigador.

Nesta componente, contaremos com entidades formadoras como a Primavera Software, a SNN, a Agência Nacional de Inovação, a Autoridade de Gestão dos diferentes projetos, empresas de formação como a Norma Açores e Ordens Profissionais (economistas, contabilistas, advogados, entre outras).

Aproveitando valências e competências internas da equipa, pretende-se também fomentar ações de trabalho e partilha ministradas entre colegas.

Serão sempre fomentadas e facilitadas as participações em webinários e eventos que permitam enriquecer os conhecimentos dos membros da equipa, bem como a sua rede de contactos.

Iniciar-se-ão passos para uma maior proximidade da prestação de serviços da FGF com presença junto dos investigadores e Unidades de Investigação.

## EQUIPAMENTOS

O edifício sede da Fundação Gaspar Frutuoso situado no campus da Universidade dos Açores, em Ponta Delgada, mais precisamente na ala norte/nascente do Edifício dos Serviços Centrais.

Pretendemos:

- ❖ efetuar a conexão do espaço que esteve destinado à equipa de comunicação e organização de eventos não tem ligação com a restante área de serviço da Fundação, abrindo uma porta interior de serviço para o gabinete contíguo.
- ❖ prosseguir a organização do espaço de arquivo, bem como a sua manutenção e conservação por forma a ter as melhores condições para manter o acervo de FGF, nomeadamente de toda a bibliografia proveniente dos projetos geridos e apoiados pela FGF, bem como ofertas de terceiros a esta instituição.
- ❖ dinamizar o hall de entrada da FGF, como um centro de exposições temporárias e itinerantes;
- ❖ ter um espaço de monitorização de números e indicadores de atividade, bem como de divulgação da atividade desenvolvida no âmbito da FGF.

Ao nível dos investimentos em equipamento básico e tecnológico, iremos:

- ❖ continuar a proceder, em 2025, à atualização de equipamento administrativo existente que se encontre obsoleto;
- ❖ reforçar as medidas de segurança eletrónica.

Relativamente à acessibilidade à Fundação:

- ❖ mantemos o intuito de concretizar em 2025 o projeto do ano transato relativamente à conceção de um novo cartão de colaborador da FGF a cada elemento da equipa, que servirá não só como elemento identificativo, como de acesso a todas as portas automatizadas dos espaços adstritos à Fundação.

No futuro, e considerando que a Fundação se encontra instalada num 1º piso, continua a ser equacionável a instalação de um sistema de elevador nas escadas para pessoas com mobilidade reduzida, garantindo a universalidade do acesso a esta instituição.

Com a aquisição de uma viatura de serviço elétrica no final de 2023, todas as deslocações em serviço oficial deixaram de ser efetuadas em viatura própria dos colaboradores como até então. Esta viatura de cortesia está também colocada à disposição da comunidade universitária, mediante reserva através da página web da FGF, sendo gerida por uma base de dados de reservas de viaturas, por isso ganha maior pertinência que a Fundação materialize as condições para o carregamento desta viatura e demais existentes no campus de Ponta Delgada, com a colocação dos postos de carregamento elétricos, em consonância com a indicação por parte dos serviços da UAc.

## FERRAMENTAS DE TRABALHO

Dado o tipo de atividade que desenvolvemos, é fundamental o acesso às mais eficientes e eficazes ferramentas de trabalho, tentando sempre ter o máximo de conectividade possível para dar uma resposta pronta e em tempo útil, independentemente de onde nos encontramos, naturalmente sempre ao abrigo das mais seguras políticas e regras de segurança. Assim, pretendemos:

- ❖ ajustar progressivamente as aplicações informáticas às funções e desafios laborais de cada colaborador, pretendendo-se obter sempre o licenciamento necessário para que todas as tarefas sejam executadas com as ferramentas de trabalho adequadas à sua área funcional;
- ❖ promover a utilização de ferramentas de AI de suporte à atividade;
- ❖ seguir na implementação da ferramenta de gestão de projetos;
- ❖ implementar uma ferramenta de Controlo e Informação de Gestão, de apoio à decisão de gestão, mas também de divulgação da atividade desenvolvida na FGF;
- ❖ implementar o Microsoft Teams como ferramenta de trabalho colaborativo;
- ❖ aprofundar a implementação do Portal do Investigador.

## RECURSOS FINANCEIROS

Como Fundação Pública e financeiramente dependente das receitas provenientes dos projetos, o presente e o futuro da FGF são sempre determinados pela capacidade de captação de projetos, pela boa gestão orçamental e por uma prática consistente de responsabilidade financeira, com o objetivo de maximizar os recursos existentes e eliminar riscos de incumprimento, essencialmente de ordem legal.

Face a isso sobressai ainda mais a importância da implementação de uma contabilidade de gestão que permita analisar e monitorizar no mínimo duas realidades: a Estrutura FGF e a Atividade da FGF.

Considerando que a Fundação não detém receitas próprias e permanentes e não recebe igualmente nenhuma transferência direta do Estado, quer seja do orçamento regional, quer seja do orçamento nacional, o financiamento dos serviços que presta ao desenvolver a sua atividade, ou seja, as receitas de que necessita para suportar a Estrutura FGF, depende única e exclusivamente da angariação de receitas próprias, que se têm baseado essencialmente na cobrança de custos indiretos (overheads) provenientes das despesas consideradas elegíveis na gestão dos seus projetos.

À data de elaboração deste Plano, mantém-se algo do cenário identificado no Plano de 2024, fruto da instabilidade política que se registou em Portugal. No entanto, devido à natureza e duração dos projetos que atualmente gere, quer pelo número significativo de candidaturas entregues, estamos convictos de que, quer os programas de financiamentos comunitários que se mantêm em vigor para a área da investigação, quer as novas prestações de serviços, quando existir estabilidade política, irão colmatar eventuais desequilíbrios financeiros, normais e expectáveis da transição entre diferentes quadros de financiamento comunitário.

No entanto, independentemente do anteriormente referido, mais importante é a forma como será implementada a nova estratégia de atuação da equipa FGF, baseada num perfil muito mais proativo e de antecipação, aproximando-se mais do que se pretende com a implementação dos Gestores de Ciência, de projetos com mecanismo de financiamento Lump-Sum e a aplicação da Metodologia de Custos Simplificados em mais avisos e editais.

Dessa forma ganha ainda maior importância:

- ❖ apoiar mais as candidaturas para se atingir o máximo de orçamento elegível e aumentar a probabilidade de aprovação das mesmas;
- ❖ acompanhar mais de perto a execução para incentivar o cumprimento de prazos, milestones e potenciar a % de cumprimento;
- ❖ ajudar a diminuir o incumprimento de obrigações durante a execução, que originem a devolução de financiamentos.

Mas abre-se espaço também para:

- ❖ identificação de call's e comunicação à nossa comunidade de Investigadores;
- ❖ identificação de projetos e fontes de financiamento para as necessidades da Estrutura FGF;
- ❖ procura de prestações de serviço onde possa ser utilizado o património/ativo da FGF e possam ser desafiados Recursos Humanos da FGF;
- ❖ procura de projetos onde a FGF possa participar como Organização em si própria, aumentando a sua notoriedade como parceira de valor acrescentado.

Somente uma boa gestão económico-financeira, de tesouraria e encontrar fontes de receita próprias permitirão à FGF manter a atividade de adiantamento a projetos que obrigam à realização prévia da despesa para posterior reembolso.

Esta necessidade tem-se intensificado a cada ano, na medida em que o volume financeiro correspondente a PI sem adiantamento tem vindo a aumentar na proporção do aumento do orçamento geral. Só a existência destas verbas, resultantes da dotação inicial e de overheads, permite a prestação destes e de outros serviços aos Investigadores e à UAc, permitindo um fluxo constante de execução de despesa.



## ATIVIDADE

Por forma a concretizar no terreno a estratégia delineada, pretende-se levar a cabo as ações apresentadas em seguida, por Objetivo Estratégico:

## PERSPETIVAS 2025

No âmbito do Quadro Financeiro Plurianual 2021-27 (doravante QFP), a Comissão Europeia definiu a alocação de cerca de 1.074,3 mil milhões de euros (preços de 2018) a sete grandes áreas estratégicas:

1. Mercado Único, Inovação e Digital (132,8 mil milhões de euros).
2. Coesão, Resiliência e Valores (377,8 mil milhões de euros).
3. Recursos Naturais e Ambiente (356,4 mil milhões de euros).
4. Migração e Gestão das Fronteiras (22,7 mil milhões de euros).
5. Segurança e Defesa (13,2 mil milhões de euros).
6. Vizinhança e o Mundo (98,4 mil milhões de euros).
7. Administração Pública Europeia (73,1 mil milhões de euros).

Como áreas de grande importância para a FGF, destacam-se as relacionadas com o Mercado Único, Inovação e Digital, a Coesão, Resiliência e Valores e dos Recursos Naturais e Ambiente. Estas áreas interligam-se com os principais instrumentos de financiamento às atividades de I&DI, que se traduzem, por sua vez, num importante apoio aos investigadores na procura de soluções inovadoras para os principais desafios que se colocam atualmente.

Relativamente ao quadro com a que a FGF se deparava em 2024, manteve-se estável, somente tendo entrado em vigor o Açores 2030 com *“uma dotação total de 1 140 milhões de euros, programa que encerra um conjunto alargado de prioridades de intervenção, incidindo sobre as seguintes temáticas:*

- ❖ *crescimento económico inteligente;*
- ❖ *fomento do emprego qualificado;*
- ❖ *coesão social;*
- ❖ *mobilidade, enquanto pilar da coesão económica e social;*
- ❖ *sustentabilidade ambiental e resiliência às alterações climáticas;*
- ❖ *digitalização e proximidade da administração pública.*

*Destaca-se, ainda, o apoio específico que a Região beneficia, mercê da sua condição de Região Ultraperiférica, conforme reconhecido no artigo 349.º do TFUE, para o financiamento de obrigações de serviço público de transporte de passageiros entre as ilhas dos Açores”, conforme informação disponível em [www.acores.portugal2030.pt](http://www.acores.portugal2030.pt).*

O QFP é, ainda, complementado pelo Next Generation EU (NGEU), o qual se constitui como uma peça fundamental da resposta da UE à crise da COVID19 e apresenta uma dotação de cerca de 800 mil milhões de euros. A sua verba é distribuída aos Estados-Membros da UE tendo em consideração os respetivos Planos de Recuperação e de Resiliência (PRR).

Com a atualização da Reprogramação do PRR nacional em 2023, o programa passou a ter uma dotação orçamental de 22,2 mil milhões de euros, tendo incrementado os seus objetivos, atribuindo maior enfoque na transição verde e reforçando a dimensão social, ao passo que manteve a relevância na transição digital.

Como noutros anos, espera-se que às oportunidades de financiamento, direta ou indiretamente, relacionadas com o QFP e o NGEU deverão acrescer outras provenientes do orçamento público regional ou de entidades privadas, mormente através da realização de contratos de prestação de serviços.

Também é expectável o aparecimento de oportunidades de financiamento de âmbito internacional, como é o caso dos EEA Grants, os resultantes de parcerias com os EUA (como o Small Grants Program ou no âmbito da FLAD) e a prestação de serviços a entidades estrangeiras.

## PROJECTOS DE INVESTIGAÇÃO

Sendo a FGF uma entidade gestora de projetos maioritariamente de financiamento comunitário é expectável que a carteira da FGF mantenha tendência registada em 2024. Contudo e considerando as novas oportunidades concedidas ao abrigo do quadro financeiro plurianual 2021-2027, bem como as candidaturas já submetidas no final de 2024 e até ao momento, prevê-se a possibilidade de a atividade da FGF voltar ao seu normal funcionamento a partir do fim do terceiro trimestre de 2025.

A conjuntura político-legal da RAA e de Portugal em geral também tem impacto na atividade da FGF. O ciclo de eleições a nível nacional e autárquico protela o lançamento de novas medidas e programas de apoio ao sistema científico, adiando assim, muitos projetos e eventos. A nível nacional, mantém-se o abrandamento do reembolso de muita despesa submetida e suportada pela FGF e, por outro lado, lacunas abissais em termos de informação, regras e procedimentos relativamente às novas plataformas (Balcão dos Fundos, FCT e IFAP), que nos coloca numa posição de busca permanente por soluções a apresentar aos investigadores.

Assim sendo, prevê-se que a renovação da atual carteira de projetos se mantenha assegurada a curto/médio prazo, com base em:

- ❖ Programas de financiamento nacionais e europeus e de gestão centralizada (FCT e H2020);

- ❖ Instrumentos de política de apoio à investigação patentes no programa de governo da RAA.
- ❖ Novo quadro comunitário de apoio Açores 2030, a ser financiado pelo FEDER e FSE+;
- ❖ Oportunidade de obter projetos regionais financiados nas áreas do recursos naturais e ambiente, através de outros fundos para o mesmo fim (LIFE, MAR 2030, PRORURAL +)
- ❖ Plano de Recuperação e Resiliência (PRR);
- ❖ Oportunidades de financiamento de âmbito internacional.

Contudo, já se iniciaram passos na implementação de uma estratégia de procura por novas fontes de receita, quer para financiamento de I&D, quer do próprio financiamento da FGF.

## PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

A principal fonte de financiamento desta componente de atividade da FGF, ainda continua a ser o sector público regional.

O sector privado regional e nacional continua a apresentar um baixo índice de procura dos serviços prestados pela FGF, sendo esse um segmento que pretendemos trabalhar de forma diferente, considerando que esta até é uma das premissas dos novos programas comunitários de apoio, dando assim mais alento a esta componente.

## SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE ATIVIDADE E CIÊNCIA

O trabalho e investimento que foi efetuado nos últimos anos pela FGF no âmbito da sua imagem, desenvolvimento e execução de um conjunto de atividades, foi um ponto de viragem na sua relação com a comunidade científica, bem como também com a Sociedade em geral.

É agora importante capitalizar esse investimento realizado, direcionando-a para segmentos de mercado específicos que possamos converter em entidades financiadores privadas e públicas, sempre com o intuito de a médio e longo prazo captar potenciais mecenas, parceiros, interessados em projetos ou prestações de serviço.

## Organização de Eventos

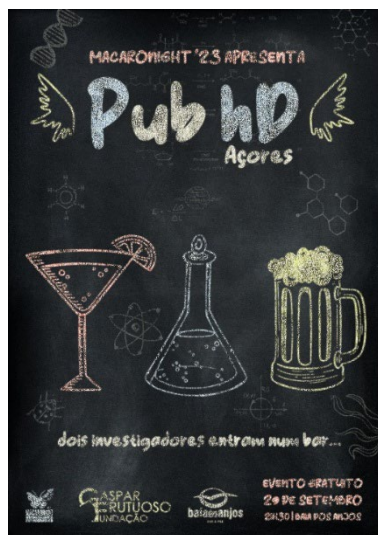
Os eventos são uma excelente forma de divulgar a atividade e aproximar uma Organização/Projeto do seu público-alvo e da Sociedade em Geral, aliás como se verifica pela constante organização e realização de eventos, congressos e workshops que ocorrem no âmbito dos projetos de investigação que são efetuados na FGF.

Isso mesmo passou a ser algo intrínseco à atividade anual da FGF, através do seu **Programa Anual de Eventos**, constituída quer pelos que organizar, quer pelos que são organizados pelos parceiros.

Pretende-se capitalizar esses momentos que já existem para de uma forma organizada, formal e estruturada comunicar os projetos realizados no âmbito dos projetos de investigação, promovendo e divulgando assim quer a FGF, quer a UAc.

Destaca-se no **Programa Anual de Eventos** momentos âncora como a Gala FGF, a Atribuição do Prémio de Mérito Científico, os Postais de Natal FGF, a participação na Macaronight.

No entanto, é intenção não só criar eventos que proporcionem o contacto entre Investigadores, Empresas, Parceiros, Equipa FGF e UAC, mas também com o Público em Geral, mas também de divulgação e utilização dos espaços FGF, nomeadamente Momentos de Networking FGF, Finais de Tarde de Divulgação da Ciência, bem como a reativação de outros que já se realizaram e causavam impacto, como:



Apresentamos o **Programa Anual de Eventos 2025:**

| Atividade  | Data                    |
|--|-------------------------|
| Colégio do Castanheiro   | 13 de março             |
| Gala FGF   | 21 de março             |
| Networking FGF, UAc e empresas   | 21 de março             |
| Exposição no hall - <i>25 anos de FGF nos 50 da UAc</i> , no âmbito dos 50 anos da UAc | (?)                     |
| Sessão e Workshop Horizonte Europa- Oportunidades de Financiamento 2025                | 5 de maio               |
| Sessão e Workshop Horizonte Europa- Oportunidades de Financiamento 2025                | 7 de maio               |
| Investigation Friday Drink   | 30 de maio              |
| O 3º ano acabou... e agora?  | Junho (?)               |
| Festival Ciência no Jardim [Parque Terra Nostra] - Expolab                             | 19 de julho             |
| <i>Welcome 2 UAc</i>   | Agosto (?)              |
| Macaronight 2025   | 24, 25 e 26 de setembro |
| Atribuição prémio de mérito científico CA FGF  | Outubro (?)             |
| Lançamento do livro "O percurso Frutuoso da Fundação"                                  | Novembro (?)            |
| Postais de Natal FGF 2025  | Dezembro                |

## Política e Plano de Comunicação

A comunicação é fundamental na consolidação da imagem de uma Organização na Sociedade e a da FGF tem funcionado atualmente de uma forma desgarrada e intermitente, sem qualquer conexão entre meios, não seguindo uma lógica, situação que se pretende reverter em 2025, através da implementação de uma política e plano de comunicação sólido e coeso, em todas as vertentes dos média, que interligue o LinkedIn, não só ao site, como também eventualmente a outras plataformas, como o Instagram e canal de Youtube.

### Assinaturas de e-mail

Por forma a mantermos a coerência comunicacional, será criado um plano de atualização das assinaturas de correio eletrónico.

### Site [fgf.uac.pt](http://fgf.uac.pt)

O sítio da internet da Fundação tem de ser o elemento primordial da sua comunicação e imagem institucional para o exterior, construído seguindo as boas práticas da UX/UI com especial enfoque na sua imagem e usabilidade.

Em 2025 pretende-se iniciar a reorganização todo o site, de modo que responda ainda melhor às necessidades de comunicação e divulgação da atividade da FGF, mas acima de tudo aos interesses dos investigadores que a consultam.

Assim, irá proceder-se a uma avaliação funcional do mesmo junto dos seus utilizadores para delinear o caderno de encargos, nomeadamente as correções e pontos de melhoria.

### LinkedIn da FGF

LinkedIn é uma plataforma de média social centrada na divulgação e não só, de eventos, negócios e emprego, que funciona através de sites e aplicativos móveis.

O LinkedIn da FGF, lançado em 2023, será a ferramenta privilegiada de interação com a comunidade dos eventos, dos negócios e do emprego, uma vez ser a plataforma de média social mais direcionada para o público-alvo que se pretende.

de uma política e plano de comunicação sólidos e coesos, em todas as vertentes dos média, que interligue esta plataforma, não só ao site, como também eventualmente a outras, como o Instagram.

## Instagram da FGF

Pretendendo-se atingir um público mais jovem, pondera-se abrir uma página de Instagram.

## Canal de Youtube

Pretendendo-se utilizar o Canal de Youtube não só para streaming de eventos realizados na FGF, mas acima de tudo para registo e construção de uma memória futura coletiva.

## Material Promocional

Manteremos a política de produção de material de suporte próprio, para eventos e conferências, tais como folhetos, separadores, cartões e capas institucionais e material promocional da própria FGF, que servirá eventualmente depois de base ao material a ser comercializado numa possível loja on-line a existir a médio-longo prazo ou outra solução a analisar.

Em 2025 voltará a ser produzido o seguinte material promocional:

- ❖ Canetas;
- ❖ Cadernos de notas;
- ❖ Sacos
- ❖ Fitas.

Ponderar-se-á ainda a produção de:

- ❖ T-shirt para eventos;
- ❖ Hoodie para eventos;
- ❖ Indumentária para identificação de representante da FGF em eventos.

Irá ser também avaliada a necessidade de renovação dos rollups e sinalética móvel da FGF para eventos.

## Código de Representação da FGF em eventos

Será criado um Código com as instruções e protocolo a cumprir aquando da participação em representação da FGF, nomeadamente, indumentária, sinalética de identificação, modelo para apresentações, imagem de fundo em eventos online



## Prêmios FGF

Nas competências da FGF está presente a celebração da excelência, seja a que nível for.

O Prémio Frutuoso, de distintivo design, nasceu de uma iniciativa inovadora voltada para reconhecer e celebrar a excelência em diversas áreas, no âmbito das celebrações dos 25 anos da Fundação Gaspar Frutuoso.

Este prémio singular não só destaca a dedicação excecional e as conquistas notáveis no âmbito do mérito escolar e científico, mas também incorpora um simbolismo profundo associado ao seu nome e ao fruto nele representado. A ideologia subjacente da Fundação Gaspar Frutuoso para este prémio centrou-se na criação de um objeto que fosse mais do que um simples marco de um reconhecimento – fosse uma peça com uma identidade única e irrepetível, tal qual o Frutuoso vencedor, que o recebe.





Dar continuidade ao trabalho já desenvolvido no decurso do presente ano, no que se refere:

### **Prémio de Mérito Científico aos Investigadores da Universidade dos Açores**

O Prémio Mérito Científico da Universidade dos Açores, patrocinado integralmente pela Caixa de Crédito Agrícola, visa distinguir, reconhecer e promover o trabalho científico dos membros da comunidade da Universidade dos Açores (UAc), assumindo um papel dinamizador para uma cultura de excelência na investigação em todos os domínios científicos.

### **Prémio Ana Neto**

A Fundação Gaspar Frutuoso atribui anualmente o Prémio Ana Neto ao melhor aluno de licenciatura de Biologia, em memória da Doutora Ana Isabel Neto, Professora associada com agregação da Faculdade de Ciências e Tecnologia, da Universidade dos Açores, entre 1987 e 2021.

### **Prémio de Mérito de Ingresso ao Ensino Superior na Universidade dos Açores**

A Fundação Gaspar Frutuoso concede anualmente o Prémio de Mérito de Ingresso ao Ensino Superior na Universidade dos Açores, em parceria com as Câmaras Municipais de Ponta Delgada, Lagoa, Povoação, Ribeira Grande, Vila Franca do Campo, Angra do Heroísmo, Praia da Vitória e Horta, ao melhor aluno ou aluna de cada um destes concelhos que selecionou a Universidade dos Açores, em primeira opção, para prosseguir os seus estudos no ensino superior.

### **Prémio CCIAH-Câmara do Comércio e Indústria de Angra do Heroísmo \***

Visa premiar o melhor aluno da licenciatura em Guias da Natureza e Património e o melhor da licenciatura em Proteção Civil e Gestão de Riscos, e é patrocinado integralmente pela Câmara do Comércio e Indústria de Angra do Heroísmo

*\* em vias de assinatura.*

### **Prémio Associação Agrícola de São Miguel - Prémio de Excelência Académica em Ciências Agrárias**

Esse Prémio de Excelência Académica, na prática, é subdividido em dois, sendo um atribuído a estudante que conclua a Licenciatura em Ciências Agrárias, com a nota mais elevada no ano letivo anterior, e o outro atribuído ao melhor aluno de cada um

dos seguintes Mestrados: Agricultura Biológica e Desenvolvimento, Engenharia Agronómica, Engenharia Zootécnica e por último, Tecnologia e Segurança Alimentar, sendo ambos patrocinados integralmente pela Associação Agrícola de São Miguel.

### **Prémio Associação Agrícola de São Miguel - Excelência Académica Em Medicina Veterinária (Preparatórios De Mestrado Integrado)**

Esse Prémio de Excelência Académica será atribuído ao melhor aluno que concluiu os Preparatórios de Mestrado Integrado em Medicina Veterinária, sendo patrocinado integralmente pela Associação Agrícola de São Miguel.

## **Comunidade**

Dar continuidade em 2025 às seguintes ações:

### **❖ Consignação do IRS**

Anualmente todos os colaboradores e investigadores da FGF são convidados a consignar o seu IRS a esta instituição, que se encarrega de encaminhar o valor apurado para uma causa social digna de nota, que nos últimos anos tem sido Apoiar os Estudantes da UAc com Necessidades Educativas Especiais.

### **❖ Fundo de Emergência da UAc**

Considerando que cada vez existe um maior número de estudantes do ensino superior que possuem diversas carências e necessidades específicas e que o apoio que a Fundação tem concedido anualmente, através da consignação dos seus impostos ao Fundo de Emergência da UAc, não tem sido suficiente, instituiu-se um apoio anual da Fundação àqueles estudantes da Universidade dos Açores, no valor de 5.000,00€ (cinco mil euros) que foi concretizado com a assinatura de um protocolo entre a FGF e os Serviços de Ação Social Escolar (SASE), da Universidade dos Açores, em 2023 e que tem uma caráter anual, que se pretende retomar, em 2025.

### **❖ Cedência de Equipamentos**

Procederemos à cedência de equipamentos do património da FGF que, embora ainda em condições de uso, já não o sejam no âmbito das suas mais variadas atividades.

## SERVIÇO DE FORMAÇÃO

Considerando a necessidade de aumentar o volume de receitas e que isso está intimamente relacionado não só com a quantidade de candidaturas, mas acima de tudo com a qualidade das mesmas e com o máximo cumprimento de obrigações, formalismos e condições, que permitam obter a maior taxa de execução, pretende-se criar um Serviço de Formação que:

- ❖ Crie e Ministre workshops aos IR's;
- ❖ Crie e Disponibilize manuais e guias de suporte à atividade de gestão de projetos I&D;
- ❖ Crie e Mantenha um registo de FAQ's colocadas pelos IR's.

## PLANO DE AÇÕES

Por forma a concretizar no terreno a estratégia delineada, pretende-se levar a cabo as ações apresentadas em seguida, por Objetivo Estratégico:

## AÇÕES OE-FGF-1: Adequar a estrutura da FGF para garantir a boa gestão e execução dos projetos de investigação e prestação de serviço de investigação e desenvolvimento

### ❖ Organigrama => Organização Interna

Serviço Apoio Divulgação de Atividade e Ciência => Community Manager

Serviço Formação

Serviço Sustentabilidade e Qualidade

Serviço de Contas FGF

- ❖ Contabilidade de Gestão=> Estrutura FGF & Atividade FGF
- ❖ Apuramento do efetivo Saldo de Gerência Estrutura FGF ainda disponível
- ❖ Património

Serviço de Informação de Gestão => Apoio à Decisão de Gestão, Reporte e Monitorização

- ❖ Sistema de classificação de carga de trabalho por projeto
- ❖ Sistema de Monitorização e Informação Impacto Investigação UAc (Colaboração FGF <-> SCTV)
- ❖ Controlo e Informação de Gestão FGF
- ❖ Sistema de avaliação da qualidade trabalho com a FGF de cada IR

## AÇÕES OE-FGF-2: Incutir um espírito de Investigação a partir de faixas etárias cada vez mais baixas, contribuindo para um InPrint da UAc no seu subconsciente

- ❖ Investigation Welcome Day
- ❖ 3º ano dos Cursos Profissionais E Agora?
- ❖ Concurso Regional de Investigação Juvenil
- ❖ Abrir página da FGF no Instagram

**AÇÕES OE-FGF-3: Alargar o âmbito de atuação da FGF, bem como a sua notoriedade, junto da comunidade, através da divulgação do seu âmbito de atuação, da sua história e do potencial que possui para alavancar outras áreas do conhecimento, em diferentes públicos**

- ❖ Networking FGF-UAc-Empresas/Parceiros-Investigadores
- ❖ Investigation Friday Drink
- ❖ Ir ao encontro dos Investigadores e Parceiros
- ❖ Lançamento do Livro 25 anos da Fundação Gaspar Frutuoso

**AÇÕES OE-FGF-4: Contribuir para cimentar a imagem da UAc como uma Universidade de referência e dinamizadora de um ecossistema facilitador de Investigação**

- ❖ Divulgação da Ciência desenvolvida na UAc nas páginas e redes sociais da FGF
- ❖ Comunicação dos Projetos e Prestações de Serviços geridos pela FGF
- ❖ Alargamento do âmbito do Portal do Investigador
- ❖ Presença e participação em fóruns e eventos
- ❖ Participação ativa em Organizações e Eventos Regionais, Nacionais e Internacionais
- ❖ Criação de dashboards da atividade da Investigação com a FGF

**AÇÕES OE-FGF-5: Ser o propulsor e dinamizador de um espírito de trabalho colaborativo no Universo UAc**

- ❖ 1º Open2 no Campus
- ❖ Sistema de Monitorização e Informação do Impacto da Investigação UAc (Colab FGF SCTV)
- ❖ Colaboração no Museu UAc

## ORÇAMENTO

O orçamento apresentado para 2025 foi consubstanciado nas linhas estratégicas definidas até então para a Fundação e em consonância com a matriz de gestão das entidades financiadoras que com esta se relaciona, nomeadamente:

- ❖ Direção Regional da Ciência e Tecnologia (DRCT);
- ❖ Direção Regional do Planeamento e Fundos Estruturais (DRPFE);
- ❖ Fundo Regional da Ciência e Tecnologia (FRCT);
- ❖ Fundação para a Ciência e Tecnologia, IP (FCT);
- ❖ Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, IP (IFAP);
- ❖ Comissão Europeia (Programa Horizonte Europa e Programa Operacional MAR 2030).

A política orçamental da FGF pauta-se pelos seguintes princípios:

1. A sustentabilidade financeira da Fundação é uma preocupação premente dos órgãos executivos da instituição, que procura fortalecer a sua carteira de projetos e prestações de serviços de I&D, maximizando os fundos comunitários, regionais e nacionais, pressionando as entidades de financiamento e os seus clientes no sentido do pagamento dentro dos prazos legalmente estabelecidos.
2. O intercâmbio com outros gabinetes de projetos nacionais e internacionais será incentivado, na medida em que permite a troca de experiências muito útil em atos de gestão em que possuímos uma baixa casuística.
3. A busca de sinergias, parceiros e consórcios para a prossecução de atividades, ações, eventos e qualquer tipo de projeto é fundamental para se conseguir aumentar o alcance e grau de execução dos mesmos.

## PRESSUPOSTOS

A atividade da FGF pauta-se pelos pressupostos abaixo, imprescindíveis para assegurar a sustentabilidade da sua atividade:

1. As receitas que a FGF arrecada a título de overheads (OH) são aplicadas diariamente:
  - a. nas despesas de funcionamento e de investimento da própria Fundação;

- b. o adiantamento a projetos que obrigam à realização prévia da despesa para posterior reembolso, mediante análise e avaliação caso a caso.

Face à alteração do panorama de financiamento da Investigação, relativamente ao que até aqui ocorria, passa a ser coresponsabilidade da FGF e do IR encontrar fontes de financiamento ou soluções alternativas que permitam a compensação de despesa considerada não elegível (como por exemplo IVA e Compensações por Término de Contrato de Trabalho) nos projetos de investigação.

Esta necessidade é cada vez mais uma realidade, na medida em que o volume financeiro correspondente a PI sem adiantamento tem vindo a aumentar na proporção do aumento do orçamento geral. Só a existência destas verbas, resultantes da dotação inicial e de overheads, permite a prestação destes e de outros serviços aos Investigadores e à UAc, permitindo um fluxo constante de execução de despesa.

- 2. A Fundação estabeleceu como regra geral ser apenas entidade gestora de projetos quando estiver garantido o financiamento a 100% e o reembolso do investimento seja realizado em tempo compatível com a sua estrutura financeira e disponibilidade de tesouraria.
- 3. A política de redução do risco, de despesa não elegível, continuará a ser implementada transferindo as inelegibilidades não imputáveis à FGF às prestações de serviço do respetivo IR, ou na sua inexistência, a centros de custos gerais do Centro de Investigação a que o IR pertence, ou a outros que o IR indique.

As receitas, seja de que tipo forem, são essenciais para manter o quadro de pessoal, o decurso da execução dos projetos e o investimento da FGF, em novas plataformas e serviços ao sistema científico dos Açores e da comunidade em geral. Na prática para manter a qualidade e extensão dos serviços que presta.

## PROPOSTA

A proposta de orçamento para 2025 traduz a execução que se estima realizar com base na receita que se prevê arrecadar no próximo ano, sem incorporar a integração de saldos de gerência anteriores, e reflete a execução de projetos de investigação e a concretização de novos protocolos e prestações de serviços de I&D.

O apuramento da despesa e receita teve por base uma análise criteriosa, de cada centro de custos de projetos de investigação, prestações de serviços, eventos e outras medidas que transitam para 2025, tendo por base o plano de financiamento aprovado e a expectativa de homologação de novos projetos de investigação e prestações de serviços de I&D, e aprovação de candidaturas apresentadas no até à presente data no âmbito Concurso de Projetos de IC&DT "Açores: Transição Ecológica – Espaço – Oceano e do UI&D/UAc/2025 – Funcionamento das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D) da Universidade dos Açores (UAc) em 2025.

### CANDIDATURAS APRESENTADAS EM 2025:

|  |    |
|--|----|
| Concurso para apoio ao funcionamento dos UI&D da UAc | 9  |
| Concurso para apoio às edições científicas           | 2  |
| FCT_Unidades   | 7  |
| ACORES2030_11-FEDER                                  | 28 |
| ACORES2030_12-FEDER                                  | 1  |
| ACORES2030_13-FEDER                                  | 10 |
| FCT_PEX24  | 23 |
| FCT_AZO25  | 35 |

Em seguida, apresentam-se os mapas financeiros com o orçamento previsto para 2025, em termos de receita e de despesa:



## MAPA ORÇAMENTAL DA DESPESA PREVISTA PARA 2025

| RÚBRICAS   | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               | Δ%           |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| DESPESA COM PESSOAL (Sede)                                       | 357 994 €          | 395 614 €          | 506 460 €          | 456 431 €          | -9,88%       |
| DESPESA COM PESSOAL (APOIO CENTROS I&D)                          | 236 852 €          | 312 516 €          | 442 904 €          | 296 167 €          | -33,13%      |
| DESPESA COM PESSOAL (PROJETOS I&D)                               | 857 412 €          | 1 146 950 €        | 712 596 €          | 827 211 €          | 16,08%       |
| DESPESA COM PESSOAL (PS)   | 763 333 €          | 946 676 €          | 1 255 862 €        | 1 203 750 €        | -4,15%       |
| AQUISIÇÃO BENS E SERVIÇOS  | 1 925 875 €        | 2 533 361 €        | 2 187 816 €        | 2 633 567 €        | 20,37%       |
| TRANSFERENCIAS CORRENTES (Transferências, Bolsas I&D e Estagiar) | 412 708 €          | 268 897 €          | 169 656 €          | 354 923 €          | 109,20%      |
| TRANSFERENCIAS CORRENTES (Impostos; Reserva)                     | 325 325 €          | 323 260 €          | 604 417 €          | 434 159 €          | -28,17%      |
| INVESTIMENTO   | 511 849 €          | 237 251 €          | 398 000 €          | 337 118 €          | -15,30%      |
| <b>TOTAL DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>                          | <b>5 391 347 €</b> | <b>6 164 525 €</b> | <b>6 277 711 €</b> | <b>6 543 326 €</b> | <b>4,23%</b> |

### Legenda

#### Despesas

Despesas com pessoal relativamente ao funcionamento e cumprimento das respetivas obrigações da instituição;  
Despesas com pessoal relativamente aos projetos de investigação, unidades de I&D e prestações de serviços I&D;  
Despesas com aquisições de bens e serviços decorrentes de execução do projetos I&D e prestação de serviços de I&D;  
Despesas com bolsas de investigação e programas de estágio (L e T);  
Despesas com obrigações ao Estado;  
Despesas de capital referente a investimentos para o reforço da capacidade laboratorial e diversos inerentes á atividade de investigação.

## MAPA ORÇAMENTAL DA RECEITA PREVISTA PARA 2025

| RÚBRICAS  | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               | Δ%           |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| TRANSFERÊNCIAS FCT, IP                          | 615 149 €          | 607 664 €          | 665 131 €          | 607 516 €          | -8,66%       |
| TRANSFERÊNCIAS FEDER (PO Açores)                | 854 844 €          | 543 023 €          | 210 432 €          | 707 832 €          | 236,37%      |
| TRANSFERÊNCIAS FEDER (INTERREG MAC)             | 539 538 €          | 345 484 €          | 231 093 €          | 514 160 €          | 122,49%      |
| TRANSFERÊNCIAS H2020                            | 232 165 €          | 417 138 €          | 749 623 €          | 532 164 €          | -29,01%      |
| TRANSFERÊNCIAS ENTIDADES ADMINISTRAÇÃO REGIONAL | 579 659 €          | 582 232 €          | 342 359 €          | 430 982 €          | 25,89%       |
| VENDA DE BENS E SERVIÇOS + OUTRAS RECEITAS      | 2 569 992 €        | 3 668 984 €        | 4 079 073 €        | 3 750 672 €        | -8,05%       |
| <b>TOTAL DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>         | <b>5 391 347 €</b> | <b>6 164 525 €</b> | <b>6 277 711 €</b> | <b>6 543 326 €</b> | <b>4,23%</b> |

### Receitas

Transferências da Fundação para a Ciência e Tecnologia de projetos financiados exclusivamente por esforço de comparticipação nacional OE;  
Transferências da Fundação para a Ciência e Tecnologia para apoio ao funcionamento das unidades de I&D por verbas de comparticipação nacional OE;  
Fundos comunitários de projetos comparticipados a 85% FEDER;  
Transferências de fundos do programa quadro Horizonte 2020;  
Transferências de fundos de entidades da Administração Regional a título de co-financiamento 15% de projetos FEDER (Programa Operacional Açores e INTERREG-MAC) por verbas ORAA;  
Transferências de fundos de entidades da Administração Regional a título de projetos não comparticipados por verbas ORAA;  
Transferências de autarquias locais por verbas ORAA;  
Receitas de prestação de serviços de investigação e desenvolvimento e transferências de verbas de entidades sem fins lucrativos fora do perímetro da administração pública;

|   | 2022               | 2023               | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>SALDO EM CONTA DE ORDEM A TRANSITAR (Orçamental)</b>       | <b>1 103 486 €</b> | <b>3 431 034 €</b> | <b>2 138 640 €</b> |
| <b>SALDO EM CONTA DE ORDEM A TRANSITAR (Extra-Orçamental)</b> | <b>452 651 €</b>   | <b>312 561 €</b>   | <b>39 292 €</b>    |

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Como Instituição sem fins lucrativos de utilidade pública, a FGF não visa o lucro, mas também não pode trabalhar sem visar o cumprimento integral e atempado dos seus compromissos e obrigações. Isso é um princípio base da FGF que se mantém desde o seu início e se manterá com o presente Conselho Diretivo.

Toda a gestão diária de recursos pautar-se-á pelo máximo cuidado e rigor, visando em primeiro lugar os compromissos e obrigações já assumidos e só assumindo novos compromissos com a garantia de financiamento próprio e específico.

A Estrutura FGF estando, como está, adequada nunca poderá ver a sua saúde financeira ser posto em causa pela redução de receitas que lhe são destinadas ou o seu encaminhamento para outros fins, razão da premência e importância de uma rigorosa contabilidade de gestão e de um eficaz sistema de Controlo e Informação de Gestão, que vá além do mero reporte e cumprimento de obrigações legais e fiscais.

## EXPLICAÇÕES DAS VARIAÇÕES

O Orçamento para 2025 apresenta um acréscimo de cerca de 4,23% face ao ano anterior, que se justifica pela entrada em vigor do Açores 2030, prevendo-se assim uma subida na execução.

Face aos atrasos que se têm verificado nas aprovações de candidaturas e lançamentos de novos avisos, bem como à incerteza resultante do período de eleições com a normal instabilidade que acarretam até o Executivo estar em plenas funções e com Orçamento aprovado, não se verificam grandes variações quer nas receitas, quer nas despesas referentes à execução de projetos de investigação.

Ponta Delgada, 19 de maio de 2025

O Conselho Diretivo

