



**GASPAR
GERUTUOSO
FUNDAÇÃO**

*we help Find & Generate new Futures
desde 1999*

**PLANO DE ATIVIDADES
e
ORÇAMENTO**

2026

FICHA TÉCNICA

Fundação Gaspar Frutuoso
Plano de Atividades e Orçamento 2026

Coordenação Equipa Técnica da FGF

Conselho Diretivo

Presidente José Noronha Rodrigues

Vice-Presidente Simão Neves

Vogal Vítor Gonçalves

Fotografias Banco de Imagens FGF | SIARAM | DRTu Universidade dos Açores

Documento Digital

Março 2026

NOMENCLATURA

CC – Centro de Custo

CD – Conselho Diretivo

CI – Centro de Investigação

DRCID – Direção Regional da Ciência, Inovação e Desenvolvimento

FAQ – Frequently Asked Questions

FGF – Fundação Gaspar Frutuoso

FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia, IP

GRA – Governo Regional dos Açores

I&D – Investigação e Desenvolvimento

IR – Investigador Responsável

OE – Orçamento de Estado

Overheads – Custos indiretos (receita)

PA – Plano de Atividades

PI – Plano de Investimento

PS – Prestação de Serviços

QFP – Quadro Financeiro Plurianual

UAc – Universidade dos Açores

MENSAGEM INSTITUCIONAL

A Fundação Gaspar Frutuoso prossegue a sua missão em estreita colaboração com a Universidade dos Açores, afirmando-se como uma estrutura de apoio à promoção do conhecimento, da inovação e da ligação entre a academia e a sociedade. Inspirada pelo legado de Gaspar Frutuoso, a Fundação procura contribuir para o desenvolvimento científico, tecnológico, social, cultural, económico, ambiental, entre outros sectores fundamentais da Região.

Neste contexto, a Fundação tem como propósito fomentar e apoiar atividades de investigação científica, desenvolvimento experimental e inovação tecnológica, promovendo simultaneamente a cooperação entre instituições de ensino superior, centros de investigação, empresas e outras entidades, nacionais e internacionais. Através destas parcerias, pretende-se promover a excelência na investigação científica, reforçar a competitividade em candidaturas a projetos de investigação nacionais e europeus e estimular a transferência de conhecimento, contribuindo para a criação de valor científico, económico e social.

Paralelamente, a Fundação incentiva a prestação de serviços de investigação, consultoria científica e técnica, bem como a dinamização de projetos e iniciativas que contribuam para a melhoria da qualidade do ensino, da investigação e dos serviços prestados à comunidade. Neste âmbito, promove ainda ações de formação e de divulgação científica e tecnológica, estimulando a partilha de conhecimento e a valorização das competências.

A Fundação assume também um papel relevante no apoio ao mérito e à excelência, através da concessão de bolsas, prémios e outros apoios destinados a incentivar atividades científicas, tecnológicas e de formação. Em complemento, procura mobilizar o mecenato e estabelecer parcerias que permitam concretizar programas e projetos de interesse académico, científico, cultural, social e ambiental.

Para a prossecução destes objetivos, a Fundação desenvolve e participa em programas, projetos e iniciativas em diversas áreas do conhecimento, estabelecendo acordos e colaborações com entidades públicas e privadas, nacionais e estrangeiras, que partilhem a mesma visão de promoção do saber, da inovação e do desenvolvimento sustentável.

Com este Plano de Atividades e Orçamento para 2026, reafirmamos o compromisso da Fundação Gaspar Frutuoso em continuar a apoiar a Universidade dos Açores e a sociedade açoriana, contribuindo para a valorização do conhecimento, o progresso científico e o desenvolvimento da nossa Região.

Prof. Doutor José Noronha Rodrigues

Presidente do Conselho Diretivo

ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

O Conselho Diretivo, na sua configuração atual, iniciou funções em 3 de fevereiro de 2025, prevendo-se o termo do respetivo mandato no segundo trimestre de 2026.

O presente Plano de Atividades e Orçamento enquadra-se num contexto particularmente exigente, marcado por alterações de fundo no modelo de avaliação da execução de projetos, com a introdução de modelos mais centrados no cumprimento de cronogramas e planos de trabalho, e na apresentação de entregáveis e resultados, do que na execução financeira, embora, se mantenham todos os controlos e obrigações administrativas inerentes às Entidades Públicas ou Reclassificadas como Públicas, como foi o caso da Fundação Gaspar Frutuoso, em 2016.

O principal desafio que a FGF enfrenta é ter de conseguir ser um ***“novo(s) instrumento(s) de acompanhamento, pesquisa, análise, debate e divulgação num contexto ainda mais livre, se tal for possível existir, do que o universitário”***, enquanto cumpre rigorosamente com o espartilho operacional inerente a ser uma organização equiparada a Pública, como o é a Universidade.

Estes desafios impõem muito mais do que uma estrutura sólida, competente, estável e responsável. É exigido à FGF que seja uma organização ágil, flexível, criativa e inovadora, ou seja, moderna, para dar respostas ajustadas à constante mudança do ambiente e ecossistema onde opera e à rapidez e urgência que são essenciais para se aproveitarem as oportunidades que surgem.

É esse o caminho para que o futuro da Fundação Gaspar Frutuoso consiga honrar o despacho reitoral 4/99, de 12 de janeiro de 1999, que lhe deu origem.

ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

Como objetivos estratégicos prosseguindo a sua ação, foram definidos:

- **Promover a Universidade dos Açores** através dos canais de comunicação da Fundação Gaspar Frutuoso reforçando e aprofundando a cooperação entre ambas as entidades.
- **Divulgar de forma sistemática e acessível a atividade da Fundação** junto da sociedade em geral, ultrapassando o âmbito estritamente académico e alargando a sua presença ao ecossistema social, económico e cultural.
- **Assegurar a monitorização regular e rigorosa do Saldo de Gerência**, mediante a realização de reuniões periódicas com apresentação de relatórios de execução financeira e definição consequente de estratégias de gestão.
- **Dinamizar a captação e o incremento de Mecenato**, de modo a ampliar os recursos disponíveis para apoio à investigação científica e à respetiva divulgação.
- **Fomentar a cooperação na captação de parceiros institucionais, colaboradores, docentes, estudantes e investigadores**, valorizando e projetando a imagem da Fundação e da Universidade dos Açores.

A FUNDAÇÃO

Caraterização Jurídica
Objetivos e Competências
Estrutura Orgânica

ATIVIDADE

Perspetivas 2026
Projetos de Investigação
Prestações de Serviço
Imagem e Comunicação
Comunidade
Prémio Mérito Académico
Prémio Mérito Científico
Prémio Ana Neto
Prémio de Mérito de Ingresso ao Ensino Superior na UAc

RECURSOS

Estrutura da Sede
Recursos Humanos
Recursos Materiais
Recursos Financeiros

ORÇAMENTO

Contexto
Pressupostos
Proposta
Justificação das Variações
Considerações Finais



UNIVERSIDADE DOS AÇORES
Reitoria

Despacho n.º 04/99

No presente, as instituições voltadas para a Educação Pública Nacional, com especial destaque e relevância para as de Ensino Superior estão confrontadas com significativas e importantes transformações no contexto social exterior que lhes determinam e exigem recursos a novos métodos de estudo, análise e acompanhamento.

Uma Sociedade como a Açoreana, repleta de especificidades resultantes do seu carácter insular, apresenta à Universidade desafios a que se torna necessário dar urgente resposta.

A Universidade deve não só viver com o seu tempo e para o seu tempo, mas também preparar e acautelar o futuro.

O debate democrático, em que a Universidade deve participar activamente, impõe que se discuta a finalidade da Educação, tendo como horizonte a transmissão de saberes e da herança cultural comum, o desenvolvimento da personalidade dos estudantes e da sua cidadania, a preparação para a vida activa e a igualdade de oportunidades. Importa reter e sublinhar que a Educação só faz sentido se estiver inserida na dimensão do bem comum, no sentido da teoria económica, criador de efeitos externos positivos, intra e intergeracionais que permitam o envolvimento de toda a Sociedade, tendo em vista o seu bem estar.

A interacção entre as diversas dimensões da política educativa com as forças sociais, a exigência de que a missão da Universidade não se esgota no seu Campus, como se uma 10ª Ilha dos Açores fosse, fazem ressaltar a necessidade de se criarem novos instrumentos de acompanhamento,



UNIVERSIDADE DOS AÇORES
Reitoria

pesquisa, análise, debate e divulgação num contexto ainda mais livre, se tal for possível existir, do que o universitário.

Assim, ponderados os fins e os meios disponíveis, tendo em vista proporcionar condições para um melhor desempenho das suas atribuições, decidimos no respeito pela alínea L do art.º 3º dos Estatutos da Universidade dos Açores, criar uma Fundação que cumpra a nobre e altruística missão de colocar ao Serviço de todos os saberes, as tecnologias, as competências que a Universidade tem dentro de si, mas que também proporciona a esta a oportunidade de ter de ouvir a Sociedade onde está inserida num diálogo permanente e interacção dinâmica.

Nenhum nome ou memória melhor se ajustará a esta Fundação do que o de Gaspar Frutuoso, símbolo do legado do passado que se deseja projectado para o futuro.

Será nesse sentido que se poderá dizer como alguém já afirmou: "A educação deve ajudar-nos a pensar do futuro anterior ao futuro posterior".

Como meio financeiro, indispensável à criação da Fundação, a Universidade dos Açores entregará dos seus recursos próprios a quantia de cento e cinquenta milhões de escudos, na condição de que a Sociedade Açoreana, partilhando deste esforço venha a enriquecer o seu património, podendo-se, assim, com isso ajudar ao progresso e desenvolvimento futuro num verdadeiro projecto de Sociedade.

Ponta Delgada, 12 de Janeiro de 1999.

O Reitor
Vasco Garcia
Vasco Garcia

A FUNDAÇÃO

Caracterização Jurídica

A Fundação Gaspar Frutuoso, FP, criada por iniciativa da Universidade dos Açores, é uma Fundação Pública de Direito Privado, dotada de personalidade jurídica, órgãos e património próprios e de autonomia administrativa e financeira, que se rege pelos seus estatutos, regulamentos internos, Lei-Quadro das Fundações e demais legislação aplicável.

Em 2016, foi considerada Entidade Reclassificada.

Por deliberação do Conselho Geral de 12 de janeiro de 2018, foi aprovada a primeira alteração aos estatutos, que consta do Despacho n.º 5034/2018, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 97, de 21 de maio de 2018.

Decorreu esta alteração de uma recomendação da Presidência do Conselho de Ministros, no sentido de promover a conformação do n.º 1 do artigo 17.º dos estatutos com o n.º 1 do artigo 22.º do Decreto Legislativo Regional n.º 13/2011/A, de 11 de maio, e dela resultou a obrigação da reunião semanal do Conselho Diretivo em vez da reunião mensal prevista nos estatutos publicados em 2015.

Por deliberação do Conselho Geral de 28 de março de 2024, foi aprovada a segunda alteração aos estatutos, na sequência do despacho de autorização de alteração estatutária pelo Presidente do Governo Regional, datado de 03 de março de 2025 e da celebração de escritura pública de alteração de estatutos, datada de 25 de junho de 2025.

OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS

01 FOMENTAR

02 PROMOVER

03 APOIAR

04 CONCEDER

05 DINAMIZAR

06 IMPULSIONAR



MISSÃO



FOMENTAR apoiar e realizar atividades de investigação científica e de desenvolvimento experimental e tecnológico, em estreita ligação com instituições de ensino superior, de investigação e empresas estimulando a cooperação entre estas e outras entidades nacionais ou estrangeiras.

PROMOVER incentivar e concretizar a prestação de serviços de investigação científica e desenvolvimento tecnológico, assim como de consultoria técnica e científica.

APOIAR e realizar ações de formação e de divulgação científica e tecnológica.

CONCEDER bolsas, prémios e subsídios para apoiar atividades de ciência e tecnologia e de formação profissional, promovendo o mérito e a excelência, bem como outras subvenções de interesse social.

DINAMIZAR projetos e ações de interesse académico, com o intuito de aumentar a qualidade do ensino, da investigação e dos serviços, assim como garantir boas-práticas e promover a preservação do ambiente e a segurança de pessoas e bens.

IMPULSIONAR o mecenato nos domínios científico, tecnológico, social, ambiental, cultural e desportivo, entre outros, visando a concretização de programas, projetos e ações que se enquadrem nos objetivos da Fundação.

ESTRUTURA ORGÂNICA

O cargo de Presidente do Conselho Geral da Fundação Gaspar Frutuoso (FGF), nos termos da alínea a) do n.º 2 do artigo 10.º dos estatutos da FGF é assumido pela Reitora da Universidade dos Açores, Professora Doutora Susana da Conceição Miranda Silva Mira Leal.

O fiscal único é designado pelo Conselho Geral sob proposta do reitor da Universidade dos Açores, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas. Atualmente é representado pela Sociedade de Revisores Oficiais de Contas Duarte Giesta & Associado, SROC, Lda., na pessoa do Dr. Duarte Félix Tavares Giesta.

Por deliberação extraordinária do Conselho Geral, de 26 de janeiro de 2023, e de proposta fundamentada da Reitora da Universidade dos Açores e Presidente do Conselho Geral da FGF (Professora Doutora Susana da Conceição Miranda Silva Mira Leal) foram designados como membros do Conselho Diretivo o Prof. Doutor José Noronha Rodrigues, na qualidade do Presidente e o Prof. Doutor Vítor Manuel da Costa Gonçalves, na qualidade de vogal, e por deliberação extraordinária do Conselho Geral, de 20 de dezembro de 2024, o Dr. Simão Pedro Ferreira Cabral Neves, na qualidade de vogal com funções executivas, que assumiu a Vice-Presidência, a 03 de fevereiro de 2025, data em que a deliberação extraordinária produzia efeitos.

RECURSOS

Mantendo o objetivo de garantir a capacidade da Fundação Gaspar Frutuoso para cumprir, de forma mais eficaz, a sua missão, mantém-se a maior atenção a tudo o que envolve a gestão de recursos humanos.

Este processo constituiu um dos pilares centrais da atuação do atual Conselho Diretivo, pois, para tal, é fundamental a estabilização de equipas de trabalho, evidenciando-se a importância de clarificar e estruturar o papel da Fundação, preservando simultaneamente os seus elementos identitários e a natureza de uma atividade amplamente reconhecida e valorizada pela comunidade científica.

ESTRUTURA DA SEDE

Em 2026, a sede da FGF contou com **15 colaboradores mais o Vice-Presidente**, uma equipa multidisciplinar que conjuga elementos com elevada experiência e qualificações quer na área de gestão de projetos, quer em áreas de suporte aos mesmos, incluindo a da comunicação e divulgação de ciência.

Este panorama obriga a uma gestão de recursos humanos responsável e justa, que preserve o valor individual de cada colaborador, sem nunca colocar em causa o valor da equipa, no seu todo.

A reorganização na área dos recursos humanos, iniciada em finais de 2020, teve continuidade até 2025 e consubstanciou-se essencialmente na redefinição de funções dos elementos da equipa de forma a garantir uma boa execução orçamental em todas as áreas e maior eficiência nos processos administrativos e resposta às equipas de investigação.

A equipa da FGF dividiu-se em 4 áreas distintas, mas complementares entre si:

INSTITUCIONAL

- I. Secretariado
- II. Comunicação e divulgação
- III. Serviços jurídicos

22%

PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

39%

GESTÃO

- I. Financeira
- II. Orçamental
- III. Contabilidade

33%

PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

6%

Em 2026, pretende-se não só consolidar esta política de gestão de Recursos Humanos, mas também:

Reforçar a equipa que gere as prestações de serviços, visando redundância entre os seus elementos e fomentando a mobilidade interna de recursos humanos;

Incentivar a partilha de conhecimento e de funções entre a equipa, colmatando eventuais pontos críticos de volume de trabalho, que por si só não justificam contratação adicional.

Ao nível da **prestação de serviços externos**, por regime de avença, a Fundação irá continuar a recorrer em 2026 aos serviços especializados na área da informática (site, portal do investigador e Gestão de Projetos no Primavera) da contabilidade, auditoria/fiscalidade e direito.



No que concerne à **formação profissional**, iremos continuar a trabalhar num plano de formação abrangente e essencialmente assente em formação digital à distância para todos os colaboradores, por forma a dotar na íntegra os elementos da equipa com as mesmas ferramentas de trabalho. As áreas de formação a apostar terão tanto um carácter geral e transversal, como específico.

Atualmente verifica-se uma necessidade explícita de apostar em **formação na componente geral**, em termos de:

- Ferramentas de Produtividade do Office365
- Sistemas de gestão documental edoc-link
- Ferramentas de IA.

Nesta área contamos, sempre que possível, com o Centro de Formação Complementar da Universidade dos Açores.

Todas as formações que se afigurem necessárias, no âmbito da gestão, no domínio jurídico-legal, orçamental e financeiro, e que se revelem essenciais para a conquista de ganhos de eficiência, serão fomentadas ao longo de 2026.

A formação numa **componente específica**, recai sobre:

Procedimentos concursais;

Primavera SP e Gestão de Projetos;

Projetos e sua elegibilidade;

Ferramentas Adobe: Acrobat Pro DC e Creative Cloud;

Website da Fundação e Portal do Investigador.

Nesta componente, ambicionamos ter como entidades formadoras a Primavera Software, a SNN, a Autoridade de Gestão dos diferentes projetos, empresas de formação como a Norma Açores e Ordens Profissionais (economistas, contabilistas, advogados, entre outras) e a empresa Valuring, após o lançamento do Portal do Investigador, que, em razão de várias vicissitudes relacionadas com questões técnicas de acesso às bases de dados do Software Primavera e não só, ainda não foi lançado publicamente, muito embora a sua estrutura já esteja concluída desde o ano transato.



RECURSOS MATERIAIS

**O edifício sede da
Fundação Gaspar Frutuoso
situa-se no campus da
Universidade dos Açores,
em Ponta Delgada, mais
precisamente na ala
norte/nascente do Edifício
das Ciências Exatas.**

Esta ala foi alargada em 2022 para 9 gabinetes, com a cedência de um gabinete anteriormente afeto ao arquivo do SVCT (Serviço de Ciência e Tecnologia da UAc), estando atualmente todos eles adstritos às diferentes áreas de atuação identificadas previamente e com a ocupação máxima, face à sua dimensão.

Considerando que a Fundação se encontra instalada no 1.º piso, continua a ser equacionada a instalação de um elevador, de forma a garantir o acesso universal às suas instalações, em particular a pessoas com mobilidade reduzida.

Com a aquisição, no final de 2023, de uma viatura de serviço elétrica, todas as deslocações oficiais deixaram de ser realizadas em veículos próprios dos colaboradores. Esta viatura encontra-se igualmente à disposição da comunidade universitária, mediante reserva através do website da FGF, gerida por uma base de dados centralizada de reservas.

Ações previstas:

Prosseguir a organização, manutenção e conservação do espaço de arquivo, garantindo condições adequadas para o acervo da FGF, incluindo:

- Bibliografia resultante dos projetos geridos e apoiados pela Fundação;
- Obras e ofertas de terceiros destinadas à instituição.

Dinamizar o hall de entrada da FGF, transformando-o num espaço de exposições temporárias e itinerantes.

Objetivo: Assegurar a preservação do acervo da Fundação Gaspar Frutuoso (FGF) e potenciar a visibilidade e eficiência das suas atividades.

Criar um espaço dedicado à monitorização de indicadores e resultados de atividade, bem como à divulgação das iniciativas desenvolvidas pela Fundação.

Considerar a abertura, em 2026, de uma porta interior de serviço para o gabinete contíguo, que passou a ser utilizado pelo membro-executivo do Conselho Diretivo, otimizando a ligação funcional entre o espaço institucional e o de secretariado.

Ações previstas:

Acessibilidade Universal: Estudar e equacionar a instalação futura de um **elevador** no edifício, garantindo acesso a pessoas com mobilidade reduzida, dado que a Fundação se encontra instalada no 1.º piso.

**Objetivo: Garantir
acessibilidade, segurança e
sustentabilidade nas
instalações e operações da
Fundação Gaspar Frutuoso.**

Mobilidade Sustentável: Manter em operação a **viatura de serviço elétrica**, substituindo o uso de viaturas próprias para deslocações oficiais. A viatura está disponível para a comunidade universitária mediante reserva online, gerida por uma base de dados centralizada.

Infraestrutura de Carregamento: Concluir a instalação e ativar os **postos de carregamento elétrico** no campus de Ponta Delgada para a viatura da Fundação e outras viaturas elétricas existentes.

Ações previstas:

Modernização de equipamentos: Atualizar, em 2026, o equipamento administrativo existente que se encontre obsoleto, garantindo maior eficiência operacional;

Inventário de património: Efetuar o inventário do equipamento da FGF ao serviço dos centros de I&D

Objetivo: Assegurar a modernização e a segurança dos equipamentos administrativos e tecnológicos da Fundação Gaspar Frutuoso (FGF).

Segurança eletrónica: Reforçar as medidas de segurança eletrónica, assegurando a proteção de pessoas, informação e bens da Fundação.

Ações previstas:

Realização de 2 a 3 atividades anuais: *team building* direcionadas ao fortalecimento das relações em equipa, da confiança aumentando o sentimento de pertença, espírito de equipa, incrementando a produtividade e motivação do clima organizacional.

**Objetivo: Reforço da coesão e
Motivação Interna (*Team
Buildings*)**

Melhoria da Comunicação Interna:

Implementação de instrumentos de comunicação interna (reuniões periódicas, newsletters internas, canais digitais colaborativos); Definição de procedimentos claros de partilha de informação e promoção de uma maior articulação entre equipas.

Ações previstas:

Sessões abertas regulares: Organização de sessões de *networking* com clientes, empresas, parceiros institucionais e comunidade de investigadores nas instalações da FGF; criação de momentos de apresentação de projetos, partilha de conhecimento e promoção de oportunidades de colaboração.

**Objetivo: Promoção de
Sessões Abertas de
*Networking***

Reforço da visibilidade e notoriedade da FGF:

Consolidação de parcerias estratégicas e identificação de novas oportunidades de colaboração científica e tecnológica; divulgação estruturada de iniciativas; potenciar a captação de novos projetos, contratos e fontes de financiamento.

Ações previstas:

Participação ativa em eventos: De âmbito relevante para a missão da FGF; Integração em redes e plataformas estratégicas de cooperação científica, acadêmica e institucional; Estabelecimento de contatos para desenvolvimento de projetos conjuntos e candidaturas colaborativas; Representação institucional em eventos de referência, potenciando a promoção da imagem da FGF e da UAc.

**Objetivo: Reforço da Presença
Institucional em Fóruns,
Conferências e Congressos**

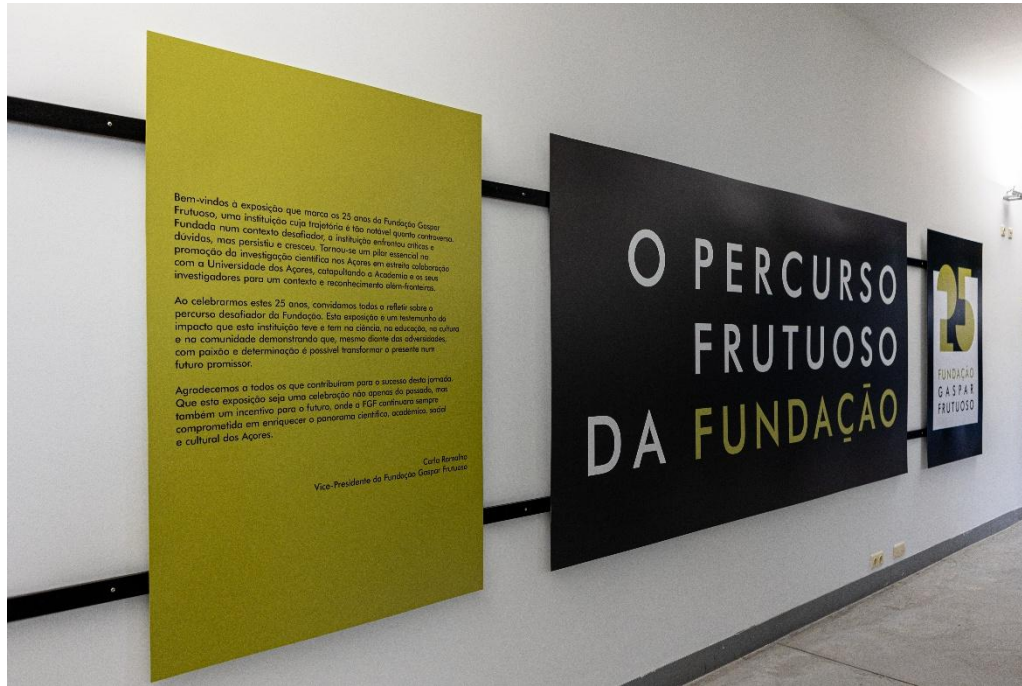
Criação de Oportunidades: De financiamento conjunto; Reforço do prestígio institucional e acesso a boas práticas de gestão e governança.



Com o objetivo de reforçar a capacidade da Fundação Gaspar Frutuoso para cumprir, de forma mais eficaz, a sua missão, foi iniciado, em 2020, um processo de reorganização interna das suas áreas funcionais, cuja implementação se estendeu ao ano de 2021.

EQUIPA

Este processo constituiu um dos pilares centrais da atuação do atual Conselho Diretivo, pois, para além da imperiosa necessidade de estabilização das equipas de trabalho, evidenciou-se a importância de clarificar e estruturar o papel da Fundação, preservando simultaneamente os seus elementos identitários e a natureza de uma atividade amplamente reconhecida e valorizada pela comunidade científica.



RECURSOS FINANCEIROS

Como Fundação Pública e financeiramente dependente das receitas provenientes dos serviços que presta, o presente e o futuro da FGF são sempre determinados pela capacidade de captação de projetos e prestações de serviços, pela boa gestão orçamental e por uma prática consistente de responsabilidade financeira, com o objetivo de maximizar os recursos existentes e eliminar riscos de incumprimento, essencialmente de ordem legal.

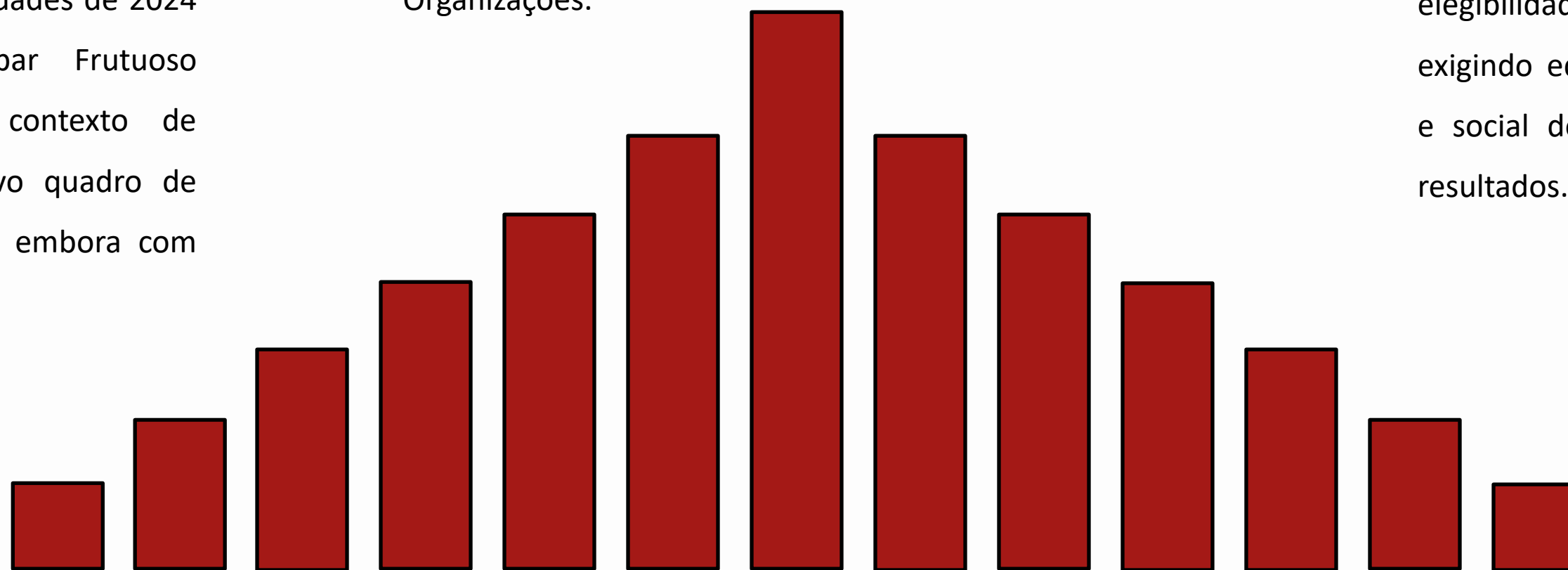
Em 2026, face ao quadro económico e político legal que é expectável, e à luz do que foi identificado nos planos de atividades de 2024 e 2025, a Fundação Gaspar Frutuoso continuará a operar num contexto de transição e adaptação ao novo quadro de financiamento da investigação, embora com um cenário mais estabilizado.

Considerando que a FGF **não detém receitas próprias e permanentes** e **não recebe igualmente nenhuma transferência direta do Estado**, quer seja **do orçamento regional**, quer seja **do orçamento nacional**, o financiamento da sua atividade **depende da:**

- ❖ **faturação dos serviços** que presta;
- ❖ **cobrança de custos indiretos** (*overheads*) provenientes das despesas consideradas elegíveis na gestão dos seus projetos;
- ❖ **imputação de gastos** a projetos através da participação ativa dos seus recursos em *workpackages* e orçamento para gerir;
- ❖ **captação de receitas** através da organização de eventos;
- ❖ **aplicação** diária de excedentes de tesouraria;
- ❖ apresentação de **candidaturas próprias**;
- ❖ **colaboração em consórcios e projetos** com outras Organizações.

Mantêm-se fatores que condicionam o desempenho financeiro, nomeadamente:

- ❖ o ciclo de projetos comunitários e nacionais, que exige planeamento cuidadoso devido à duração e calendário das candidaturas e aprovação de fundos;
- ❖ a dependência de adjudicações provenientes do Governo Regional dos Açores e outros financiadores institucionais, que podem ser afetadas por instabilidade política;
- ❖ a aplicação de regras que reduzem a elegibilidade de custos indiretos (*overheads*), exigindo equilíbrio entre interesse científico e social dos projetos e gestão focada em resultados.



No entanto, a experiência acumulada nos últimos anos permite à FGF implementar **uma gestão mais proativa e estratégica**, alinhada com o perfil de **Gestores de Ciência**:

- Antecipação das oportunidades de financiamento, incluindo mecanismos *Lump-Sum* e aplicação da **Metodologia de Custos Simplificados**;
- Diversificação das fontes de receita, mantendo atenção às prestações de serviços e transferências finais de projetos encerrados;
- Planejamento financeiro orientado para o equilíbrio orçamental, mitigando os efeitos de transição entre diferentes quadros de financiamento.

Para 2026, o foco estratégico da Fundação assenta em **consolidar a implementação desta nova abordagem**, garantindo:

- Sustentabilidade financeira da atividade, mesmo em cenários de instabilidade política ou alterações nos mecanismos de financiamento;
- Maior capacidade de execução e eficiência na gestão de projetos de investigação;
- Continuidade e ampliação da atividade da FGF, mantendo a sua relevância científica e social.

No âmbito da sua estratégia para 2026, a Fundação Gaspar Frutuoso pretende reforçar a sua atuação na gestão de projetos de investigação e na captação de oportunidades de financiamento, consolidando o seu papel como **parceira científica de valor acrescentado**. Para tal, será dado particular enfoque ao apoio às candidaturas, de forma a maximizar o orçamento elegível e aumentar a probabilidade de aprovação, bem como ao acompanhamento próximo da execução dos projetos, incentivando o cumprimento de prazos, *milestones* e metas definidas.

Esta abordagem permitirá também reduzir o risco de incumprimentos durante a execução, que possam resultar na devolução de fundos.

Paralelamente, será intensificada a identificação e comunicação de chamadas de financiamento relevantes à comunidade de investigadores, garantindo que todos os membros da FGF estejam informados das oportunidades disponíveis. A Fundação irá igualmente identificar projetos e fontes de financiamento que respondam às necessidades estruturais internas, bem como promover prestações de serviço que utilizem de forma eficaz o património e os recursos humanos disponíveis.

Por fim, será dada especial atenção à participação da FGF como organização em projetos de investigação, reforçando a sua notoriedade e reconhecimento como parceiro estratégico de referência. Espera-se que estas medidas resultem num maior número de candidaturas bem-sucedidas, aumento do orçamento captado, cumprimento eficiente de prazos e metas, redução de devoluções de fundos e, simultaneamente, na consolidação da presença e relevância da Fundação na comunidade científica.



PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

Relativamente ao enquadramento programático e financeiro, sendo a Fundação Gaspar Frutuoso (FGF) uma entidade gestora de projetos maioritariamente financiados por fundos comunitários, é expectável que a sua carteira de projetos mantenha a tendência registada no ano transato. Contudo, considerando as novas oportunidades decorrentes do Quadro Financeiro Plurianual 2021–2027, bem como as candidaturas submetidas no final de 2025 e até ao presente momento, perspetiva-se uma atividade operacional estável.

A conjuntura político-legal da Região Autónoma dos Açores e de Portugal, em geral, continua a exercer influência significativa na atividade da Fundação. Os ciclos eleitorais, a nível nacional e autárquico, tendem a protelar o lançamento de novas medidas e programas de apoio ao sistema científico e tecnológico, originando o adiamento de projetos e iniciativas. Paralelamente, a nível nacional, persiste o abrandamento nos reembolsos de despesas submetidas e suportadas pela FGF, bem como a existência de lacunas substanciais em matéria de informação, regras e procedimentos associados às novas plataformas (Balcão dos Fundos, FCT e IFAP), o que implica um esforço contínuo de adaptação e procura de soluções adequadas a apresentar à comunidade de investigadores.

Assim, prevê-se que a renovação da atual carteira de projetos mantenha-se assegurada a curto e a médio prazo, sustentada pelas seguintes fontes e instrumentos de financiamento:

- Programas nacionais e europeus, incluindo mecanismos de gestão centralizada, designadamente da FCT e programas-quadro europeus;
- Instrumentos de política pública de apoio à Investigação presentes no Programa do Governo da Região Autónoma dos Açores;
- Novo Quadro Comunitário de Apoio **Açores 2030**, financiado pelo **FEDER e FSE+**;
- Oportunidades de financiamento regional em áreas como os recursos naturais e o ambiente, através de fundos específicos como o **LIFE, MAR 2030 e PRORURAL+**;
- **Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)**;
- Programas e instrumentos de financiamento de âmbito internacional.

Contudo, encontra-se em curso uma estratégia contínua e estruturada de identificação e captação de novas fontes de financiamento, quer destinadas ao apoio a atividades de I&D, quer orientadas para o reforço da sustentabilidade financeira da própria Fundação Gaspar Frutuoso.

PRESTAÇÕES DE SERVIÇO

A principal fonte de financiamento desta componente de atividade da FGF continua a ser, predominantemente, o setor público regional. O setor privado, tanto a nível regional como nacional, mantém ainda um reduzido nível de procura dos serviços disponibilizados pela Fundação, constituindo, por isso, um segmento estratégico a desenvolver. Neste sentido, pretende-se adotar uma abordagem mais dinâmica e direcionada à sua mobilização, em consonância com as orientações dos novos programas comunitários de apoio, que atribuem crescente relevância à cooperação com agentes económicos privados, conferindo assim maior robustez a esta dimensão de atuação.



IMAGEM E COMUNICAÇÃO

Em 2026 a estratégia mantém-se centrada no reforço da **notoriedade** da Fundação Gaspar Frutuoso (FGF) junto da comunidade, bem como junto de entidades financiadoras públicas e privadas, com o objetivo de, a médio e longo prazo, captar potenciais mecenas.

A criação de um **programa estruturado de captação de mecenas**, iniciativa que teve início no mandato do anterior Conselho Diretivo, encontra-se em processo de desenvolvimento progressivo, visando o alargamento das áreas de atuação da FGF, designadamente no apoio à concessão de prémios, bolsas de estudo e iniciativas de promoção artística.

Trata-se, contudo, de um **processo necessariamente gradual** e de médio/longo prazo, que exige **consolidação**, quer ao nível da própria atividade da Fundação, quer através do **envolvimento dos futuros parceiros** e intervenientes em cada uma destas áreas. Este trabalho implicará a identificação de interesses convergentes e o mapeamento de oportunidades de financiamento, de modo a permitir a definição de um plano de atuação consistente e sustentado.

WEBSITE DA FGF

O website da Fundação continua a ser o elemento primordial da sua comunicação e imagem institucional para o exterior, quer pela imagem atraente que emana, quer pela simplicidade de navegação em qualquer tipo de dispositivo fixo ou móvel.

Os seus conteúdos satisfazem diferentes necessidades, com um interface moderno e intuitivo, adequado a diferentes utilizadores.



LINKEDIN

O LinkedIn é uma rede social importante para a divulgação da FGF, de eventos, iniciativas de negócio e oportunidades de emprego.

Em 2026 pretende-se implementar uma política e um plano de comunicação sólidos e coesos, que seja omnicanal e permita interligar esta plataforma ao website e, eventualmente, a outras redes sociais, como o Instagram e Facebook, dado que atualmente funciona sem qualquer ligação externa.

POLÍTICA E PLANO DE COMUNICAÇÃO

A comunicação é fundamental na consolidação da imagem de uma Organização na Sociedade e a imagem da Fundação Gaspar Frutuoso tem funcionado atualmente de uma forma desgarrada e intermitente, sem qualquer conexão entre meios, não seguindo uma lógica, situação que se pretende reverter em 2026, através da implementação de uma política e plano de comunicação sólido e coeso, em todas as vertentes dos média, que interligue o LinkedIn, não só ao website, como também eventualmente a outras plataformas, como o Instagram e canal de Youtube.

Material Promocional

Manteremos a política de produção de material de suporte próprio, para eventos e conferências, tais como folhetos, separadores, cartões e capas institucionais e material promocional da própria FGF, que servirá para eventos de divulgação institucional.

Em 2026 voltará a ser produzido o seguinte material promocional:

Canetas;

Cadernos de notas;

Sacos

Fitas.

Dependendo do tipo de evento, pondera-se a produção de outros materiais, tais como:

T-shirts para eventos;

Hoodies para eventos;

Indumentária para identificação de representante da FGF em eventos.

Irá ser também avaliada a necessidade de renovação dos rollups e sinalética móvel da FGF para eventos.

Código de Representação da FGF em eventos

Será criado um Código com as instruções e protocolo a cumprir aquando da participação em representação da FGF, nomeadamente, indumentária, sinalética de identificação, modelo para apresentações, imagem de fundo em eventos online.

PRÉMIOS

Nos seus objetivos, a Fundação Gaspar Frutuoso deve:

Conceder bolsas, prémios e subsídios, para apoiar atividades de ciência e tecnologia e de formação profissional, promovendo o mérito e a excelência, bem como outras subvenções de interesse social.

Atualmente a FGF promove Prémios de Acesso, de Excelência e de Mérito Científico que no **valor global de 44 mil euros**.

Prémio de Mérito Científico aos Investigadores da Universidade dos Açores

No âmbito do protocolo estabelecido entre a Fundação Gaspar Frutuoso e a Caixa de Crédito Agrícola, será aberto um concurso anualmente para atribuição do Prémio Mérito Científico da Universidade dos Açores, no **valor de 6.000,00€** (seis mil euros), patrocinado integralmente pela Caixa de Crédito Agrícola Mútuo dos Açores.

Este prémio visa distinguir, reconhecer e promover o trabalho científico dos membros da comunidade da Universidade dos Açores, assumindo um papel dinamizador para uma cultura de excelência na investigação em todos os domínios científicos.

Prémio de Mérito de Ingresso ao Ensino Superior na Universidade dos Açores

O Prémio de Mérito de Ingresso ao Ensino Superior na Universidade dos Açores, no **valor de 1.000,00€** (mil euros), em parceria com as Câmaras Municipais de Ponta Delgada, Lagoa, Povoação, Ribeira Grande, Vila Franca do Campo, Angra do Heroísmo, Praia da Vitória e Horta, ao melhor aluno ou aluna de cada um destes concelhos que selecionou a Universidade dos Açores, em primeira opção, para prosseguir os seus estudos no ensino superior.

Este prémio será entregue aos melhores alunos(as) de cada concelho, pelo Presidente do Conselho Diretivo da Fundação e pelos respetivos Presidentes de Câmara.

Prémio Ana Neto

A FGF atribui anualmente o Prémio Ana Neto ao **melhor aluno da licenciatura em Biologia**, no **valor de 1.000,00€** (mil euros), em memória da Doutora Ana Isabel Neto, Professora associada com agregação da Faculdade de Ciências e Tecnologia, da Universidade dos Açores, entre 1987 e 2021.

Este prémio será atribuído, aquando da cerimónia de aniversário da FGF, que decorrerá no dia 4 de março de 2026.

O prémio será entregue ao distinguido aluno(a), que receberá cumulativamente um certificado do mesmo e um “Frutuoso” pelo seu feito notável, em termos de percurso académico.

**Prémio Associação Agrícola de São Miguel -
Excelência Académica em Ciências Agrárias**

Esse Prémio de Excelência Académica, no **valor de 3.000,00** (três mil euros), é subdividido em dois, sendo um atribuído 1.000€ (mil euros) ao estudante que conclua a Licenciatura em Ciências Agrárias, com a nota mais elevada no ano letivo anterior, e 2.000€ (dois mil euros) atribuídos ao melhor aluno de entre um dos seguintes Mestrados: Agricultura Biológica e Desenvolvimento, Engenharia Agronómica, Engenharia Zootécnica e por último, Tecnologia e Segurança Alimentar, sendo ambos patrocinados integralmente pela Associação Agrícola de São Miguel.

**Prémio Associação Agrícola de São Miguel -
Excelência Académica em Medicina Veterinária
(Preparatórios de Mestrado Integrado)**

No âmbito do protocolo estabelecido com a AASM, definiu-se a atribuição do Prémio de Excelência Académica, no **valor de 2.000,00** (dois mil euros), ao melhor aluno que concluiu os Preparatórios de Mestrado Integrado em Medicina Veterinária, sendo patrocinado integralmente pela Associação Agrícola de São Miguel.

Prémio Câmara do Comércio e Indústria Angra do Heroísmo - Prémio de Excelência Académica em Natureza e Património

Esse Prémio de Excelência Académica, de um **Cartão Gold Formação CCIAH**, válido por 2 anos, que poderá ser utilizado para frequentar formação do portfólio da CCIAH, no formato online ou presencial, cujo **valor equivale a 12.000,00 (doze mil euros)**, é atribuído ao estudante que conclua a Licenciatura em Natureza e Património, com a nota mais elevada no ano letivo anterior, sendo patrocinado integralmente pela Câmara do Comércio e Indústria Angra do Heroísmo.

Prémio Câmara do Comércio e Indústria Angra do Heroísmo - Excelência Académica Proteção Civil e Gestão de Riscos

Esse Prémio de Excelência Académica , de um **Cartão Gold Formação CCIAH**, válido por 2 anos, que poderá ser utilizado para frequentar formação do portfólio da CCIAH, no formato online ou presencial, cujo **valor equivale a 12.000,00 (doze mil euros)**, é atribuído ao estudante que conclua a Licenciatura em Proteção Civil e Gestão de Risco, com a nota mais elevada no ano letivo anterior, sendo patrocinado integralmente pela Câmara do Comércio e Indústria Angra do Heroísmo.



FUNDAÇÃO
GASPAR
FRUTUOSO

o mundo de Gaspar Frutuoso

Escla que faz aiferença

EVENTOS

Os eventos constituem uma ferramenta privilegiada de divulgação de atividade institucional e de aproximação entre a Organização/Projeto, o seu público-alvo e a sociedade em geral, o que se tem evidenciado através da regular realização de congressos, workshops e outras iniciativas no âmbito dos projetos de investigação geridos pela FGF. Esta dimensão passou, assim, a integrar de forma estruturada a atividade anual da Fundação, através do seu **Programa Anual de Eventos**, que inclui iniciativas promovidas diretamente pela FGF e outras dinamizadas em parceria.

Pretende-se, deste modo, capitalizar estes momentos já existentes, organizando-os de forma mais sistematizada, formal e orientada para resultados, garantindo uma comunicação eficaz dos projetos desenvolvidos, reforçando simultaneamente a visibilidade da Fundação Gaspar Frutuoso e da Universidade dos Açores.

O Programa Anual de Eventos integra iniciativas âncora, como a **Gala FGF**, a **Atribuição do Prémio de Mérito Científico**, os **Postais de Natal FGF** e a participação na **Macaronight**. Paralelamente, pretende-se criar novos eventos que promovam o contacto entre Investigadores, Empresas, Parceiros, Equipa FGF, UAc e público em geral, bem como potenciar a utilização dos espaços da Fundação, designadamente através dos **Momentos de Networking FGF**, dos **Finais de Tarde de Divulgação da Ciência** e da reativação de iniciativas anteriormente realizadas e reconhecidas pelo seu impacto.

CALENDÁRIO DE EVENTOS ANUAL

MARÇO

Gala do 27.º Aniversário da FGF *(Organizador)*

Cerimónia de Abertura e Entrega de Prémios, na Aula Magna

Cocktail de Agradecimento, na Aula Magna

JULHO

Festival Ciência no Jardim – Expolab *(Participantes)*

Promoção de atividades junto de públicos-alvo

Divulgação da FGF

SETEMBRO

Macaronight 2026 *(Participantes)*

Promoção de atividades junto de públicos-alvo

Divulgação da FGF

OUTUBRO

Atribuição Prémio de Mérito Científico Crédito Agrícola (CA) *(Organizador)*

Cerimónia de Abertura e Entrega de Prémio, na Aula Magna

Cocktail de Agradecimento, na Aula Magna

COMUNIDADE

Consignação do IRS

Anualmente todos os colaboradores e investigadores da FGF são convidados a consignar o seu IRS a esta instituição, que se encarrega de encaminhar o valor apurado para uma causa social digna de nota, que nos últimos anos tem sido Apoiar os Estudantes da UAc com Necessidades Educativas Especiais.

Fundo de Emergência da UAc

Considerando que cada vez existe um maior número de estudantes do ensino superior que possuem diversas carências e necessidades específicas e que o apoio que a Fundação tem concedido anualmente, através da consignação dos seus impostos ao Fundo de Emergência da UAc, não tem sido suficiente, instituiu-se um apoio anual da Fundação àqueles estudantes da Universidade dos Açores, no valor de 5.000,00€ (cinco mil euros) que foi concretizado com a assinatura de um protocolo entre a FGF e os Serviços de Ação Social Escolar (SASE), da Universidade dos Açores, em 2023 e que tem uma carácter anual.

Cedência de Equipamentos

Procederemos à cedência de equipamentos do património da FGF que, embora ainda em condições de uso, já não o sejam no âmbito das suas mais variadas atividades.

Serviço de Formação

Considerando a necessidade de aumentar o volume de receitas e que isso está intimamente relacionado não só com a quantidade de candidaturas, mas acima de tudo com a qualidade das mesmas e com o máximo cumprimento de obrigações, formalismos e condições, que permitam obter a maior taxa de execução, pretende-se criar um Serviço de Formação que:

- Crie e Ministre workshops aos IR;

- Crie e Disponibilize manuais e guias de suporte à atividade de gestão de projetos I&D;

- Crie e Mantenha um registo de FAQ colocadas pelos IR.



PROGRAMA DO EVENTO

GALA FGF CERIMÓNIA DE ENTREGA DE PREMIOS DE EXCELÊNCIA

- 14:30 Receção dos convites
- 15:00 Sessão de abertura
- 15:10 Intervenção do Presidente da Direção da FGF
- 15:15 "Inteligência Artificial na Gestão: IDEUM Talk do futuro é?"
- 15:35 Entrega de Prémios de Excecção Académica
- 16:50 Intervenção do Vice-Presidente em representação do grupo
- 17:00 Momento artístico
- 17:20 Encerramento da sessão
- 17:30 Cocktail de celebração
- 18:30 Encerramento da noite



PLANO DE AÇÕES

- ❖ **Alterar** os Estatutos da FGF
- ❖ **Ajustar** o Nome da Fundação Gaspar Frutuoso incluindo FGF.UAc
- ❖ **Criar** Dashboard de Controlo e Informação de Gestão
- ❖ **Implementar** prática de Simulação de Resultados ao longo do ano
- ❖ **Aperfeiçoar** o Portal do Investigador
- ❖ **Efetuar** levantamento do Património da FGF
- ❖ **Lançar** o livro da Fundação Gaspar Frutuoso

- ❖ **Intensificar** simplificação de procedimentos internos
- ❖ **Implementar** de menu próprio da FGF no Edoclink
- ❖ **Realizar** de formações com os gestores de cada Fonte de Financiamento, sobre a tipologia dos projetos, elegibilidade, regras e forma de submissão de despesa
- ❖ **Implementar** do Módulo de Gestão de Projetos do Primavera
- ❖ **Sensibilizar** as entidades parceiras, no sentido de implementar um sistema de pagamentos de reembolsos de despesa, atempado, sempre que a FGF não seja a entidade principal

- ❖ **Delinear** modelo de protocolo de financiamento de gastos indiretos em pequenos projetos com controlo de execução com base em custos reais
- ❖ **Continuar** a elaboração do manual de procedimentos sobre o funcionamento dos pedidos prévios de despesa e sua tramitação
- ❖ **Implementar** sugestões do novo ROC
- ❖ **Definir** regras de cedência da Propriedade Intelectual
- ❖ **Realizar** formação em ferramentas de IA
- ❖ **Realizar** formação em ferramentas de produtividade do Microsoft Office 365

Ações 2026



ORÇAMENTO

O orçamento apresentado para 2026 foi consubstanciado nas linhas estratégicas definidas até então para a Fundação e em consonância com a matriz de gestão das entidades financiadoras que com esta se relaciona, nomeadamente:

- ❖ Direção Regional da Ciência, Inovação e Desenvolvimento (DRCID);
- ❖ Biblioteca Nacional de Portugal;
- ❖ Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia (FRCT);
- ❖ Plano de Recuperação e Resiliência - Recuperar Portugal (PRR);
- ❖ COMPETE 2030 - Programa Inovação e Transição Digital;
- ❖ Programa de Cooperação INTERREG VA Espanha-Portugal MAC (Madeira-Açores-Canárias) 2021-2027;

Contexto

- ❖ Programa Regional Açores 2030;
- ❖ Programa Mar 2030;
- ❖ Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT);
- ❖ Comissão Europeia (CE), onde se insere o H2020 e Horizonte Europa;
- ❖ Município de Ponta Delgada;
- ❖ Fundação Luso-Americana (FLAD);
- ❖ Flanders Marine Institute (VLIZ);
- ❖ Programa Life

A política orçamental da FGF pauta-se pelos seguintes **princípios**:

1. A sustentabilidade financeira da Fundação é uma preocupação premente dos órgãos executivos da instituição, que procura fortalecer a sua carteira de projetos e prestações de serviços de I&D, maximizando os fundos comunitários, regionais e nacionais, pressionando as entidades de financiamento e os seus clientes no sentido do pagamento dentro dos prazos legalmente estabelecidos.
2. O intercâmbio com outros gabinetes de projetos nacionais e internacionais será incentivado, na medida em que permite a troca de experiências muito útil em atos de gestão em que possuímos uma baixa casuística.
3. A busca de sinergias, parceiros e consórcios para a prossecução de atividades, ações, eventos e qualquer tipo de projeto é fundamental para se conseguir aumentar o alcance e grau de execução dos mesmos.

Pressupostos para assegurar a sustentabilidade da atividade da FGF:

1. As receitas que a **FGF arrecada dos serviços que presta** são aplicadas diariamente:
 - a. nas despesas de funcionamento e de investimento da própria Fundação;
 - b. no adiantamento a projetos que obrigam à realização prévia da despesa para posterior reembolso, mediante análise e avaliação caso a caso;
 - c. em Certificados Especiais de Dívida Pública de Curto Prazo (CEDIC).
2. É **corresponsabilidade da FGF e do IR** encontrar fontes de financiamento ou soluções alternativas que permitam a compensação de despesa considerada não elegível (como por exemplo IVA e Compensações por Término de Contrato de Trabalho) nos projetos de investigação.
3. Só a existência de verbas resultantes da **dotação inicial e de receitas próprias, que possam ser utilizadas nos anos seguintes a serem obtidas**, permite a prestação do apoio à insuficiência dos adiantamentos dos programas de financiamento e da lógica de reembolso contra apresentação de despesa efetuada, e de outros serviços aos Investigadores e à UAc, permitindo um fluxo constante de execução de despesa.
4. A Fundação estabeleceu como regra geral ser apenas **entidade gestora de projetos quando estiver garantido o financiamento a 100%** e o reembolso do investimento seja realizado em tempo compatível com a sua estrutura financeira e disponibilidade de tesouraria.
5. A **política de redução do risco, de despesa não elegível, continuará a ser implementada** transferindo as inelegibilidades não imputáveis à FGF às prestações de serviço do respetivo IR, ou na sua inexistência, a centros de custos gerais do Centro de Investigação a que o IR pertence, ou a outros que o IR indique.

A proposta de orçamento para 2026 traduz a execução que se estima realizar com base na receita que se prevê arrecadar durante o ano, sem incorporar a integração de saldos de gerência anteriores, e reflete a execução de projetos de investigação e a concretização de novos protocolos e prestações de serviços de I&D.

O apuramento da despesa e receita teve por base uma análise criteriosa de cada centro de custos de projetos de investigação, prestações de serviços, eventos e outras medidas que transitam para 2026, tendo por base o plano de financiamento aprovado sem incluir a expectativa de homologação de novos projetos de investigação e prestações de serviços de I&D.

Proposta

MAPA ORÇAMENTAL DA RECEITA PREVISTA PARA 2026

RÚBRICAS	2022	2023	2024	2025	2026	Var.%
TRANSFERÊNCIAS FCT, IP	615 149 €	607 664 €	665 131 €	607 516 €	1 090 533 €	79,51%
TRANSFERÊNCIAS FEDER (PO Açores)	854 844 €	543 023 €	210 432 €	707 832 €	755 893 €	6,79%
TRANSFERÊNCIAS FEDER (INTERREG MAC)	539 538 €	345 484 €	231 093 €	514 160 €	322 340 €	-37,31%
TRANSFERÊNCIAS H2020 + HE	232 165 €	417 138 €	749 623 €	532 164 €	1 054 945 €	98,24%
TRANSFERÊNCIAS ENTIDADES ADMINISTRAÇÃO REGIONAL	579 659 €	582 232 €	342 359 €	430 982 €	438 165 €	1,67%
VENDA DE BENS E SERVIÇOS + OUTRAS RECEITAS	2 569 992 €	3 668 984 €	4 079 073 €	3 750 672 €	3 402 451 €	-9,28%
TOTAL DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS	5 391 347 €	6 164 525 €	6 277 711 €	6 543 326 €	7 064 327 €	7,96%

MAPA ORÇAMENTAL DA DESPESA PREVISTA PARA 2026

RÚBRICAS	2022	2023	2024	2025	2026	Var.%
DESPESA COM PESSOAL (Sede)	357 994 €	395 614 €	506 460 €	456 431 €	478 553 €	4,85%
DESPESA COM PESSOAL (APOIO CENTROS I&D)	236 852 €	312 516 €	442 904 €	296 167 €	134 051 €	-54,74%
DESPESA COM PESSOAL (PROJETOS I&D)	857 412 €	1 146 950 €	712 596 €	827 211 €	2 041 044 €	146,74%
DESPESA COM PESSOAL (PS)	763 333 €	946 676 €	1 255 862 €	1 203 750 €	814 971 €	-32,30%
AQUISIÇÃO BENS E SERVIÇOS	1 925 875 €	2 533 361 €	2 187 816 €	2 633 567 €	2 054 783 €	-21,98%
TRANSFERENCIAS CORRENTES (Transferências, Bolsas I&D e Estagiar)	412 708 €	268 897 €	169 656 €	354 923 €	196 517 €	-44,63%
TRANSFERENCIAS CORRENTES (Impostos; Reserva)	325 325 €	323 260 €	604 417 €	434 159 €	396 776 €	-8,61%
INVESTIMENTO	511 849 €	237 251 €	398 000 €	337 118 €	947 632 €	181,10%
TOTAL DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS	5 391 347 €	6 164 525 €	6 277 711 €	6 543 326 €	7 064 327 €	7,96%

Justificação das Variações

O Orçamento para 2026 apresenta um acréscimo de cerca de 8% face ao ano anterior.

Isso justifica-se pela entrada em vigor do Açores 2030, e dos projetos FCT, PRR e Horizonte Europa, prevendo-se assim uma subida na execução.

Face aos atrasos que se verificaram em 2025 nas aprovações de candidaturas e assinaturas de contratos e termos de aceitação, mas acima de tudo nas transferências de verbas, prevê-se um significativo volume de receitas, com forte impacto na exigência quer nas despesas referentes à execução de projetos de investigação, especialmente no 1º semestre do ano de 2026

Como Instituição sem fins lucrativos de utilidade pública, a Fundação Gaspar Frutuoso não visa a distribuição do lucro, porque não pode trabalhar sem visar o cumprimento integral e atempado dos seus compromissos e obrigações. Isso é um princípio base da FGF que se mantém desde o seu início e se continua a manter com o presente Conselho Diretivo.

Para isso, é fundamental poder voltar as ter as ferramentas que permitiram ser o *“instrumento(s) de acompanhamento, pesquisa, análise, debate e divulgação num contexto ainda mais livre, se tal for possível existir, do que o universitário”* que foi a base do despacho reitoral 4/99, de 12 de janeiro de 1999, que deu origem à FGF.

Toda a gestão diária de recursos pautar-se-á pelo máximo cuidado e rigor, visando em primeiro lugar os compromissos e obrigações já assumidos, mas também a permanente procura de recursos que lhe permitam continuar a assumir os compromissos e desafios que se colocam à FGF a cada momento com as constantes mudanças e desafios do Mundo atual.

A Estrutura FGF nunca poderá ver a sua saúde financeira ser posta em causa pela redução de receitas que lhe são destinadas ou o seu encaminhamento para outros fins, razão da premência e importância de uma rigorosa contabilidade de gestão e de um eficaz sistema de Controlo e Informação de Gestão, que vá além do mero reporte e cumprimento de obrigações legais e fiscais, único fito do sistema de contabilidade pública, dando sim efetivo suporte às decisões diárias de gestão.

Ponta Delgada, 13 de março de 2026

O Conselho Diretivo



Considerações Finais



we help Find & Generate new Futures

desde 1999

Edifício das Ciências Exatas

Campus Universitário de Ponta Delgada

9500-321 Ponta Delgada

Tel.: 296 654 058

NIF: 512 058 407

Email: fgf@uac.pt

fgf.uac.pt

P L A N O D E
A T I V I D A D E S
E
O R Ç A M E N T O

2 0 2 6